



Etude des Mecanismes D'approvisionnement, des Prix Et des Volumes des Medicaments Antiretroviraux, Anti-Tuberculeux, Anticancereux Et Les Vaccins au Senegal

Octobre 2025

Tables des Matieres

LISTE DES TABLEAUX	5
LISTE DES FIGURES	6
LISTE DES ABREVIATIONS :	7
REMERCIEMENTS	8
RESUME EXECUTIF	9
1.0 INTRODUCTION	10
2.0 GENERALITES SUR LE SENEGAL	11
2.1 Geographie	11
2.2 Demographie	11
2.3 Economie	11
2.4 2.4 Politique de Sante	11
2.5 Politique Pharmaceutique	13
2.5.1 La Pharmacie Nationale d'Approvisionnement (PNA)	13
2.5.2 Les grossistes répartiteurs privés	14
2.5.3 Les établissements de fabrication	14
2.5.4 Les structures de dispensation	15
2.5.5 Ordre Nationale des Pharmaciens	15
2.5.6 Législation et réglementation	15
2.5.7 Gestion des médicaments et produits pharmaceutiques	16
3 OBJECTIFS DE L'ETUDE	18
3.1 Objectif général	18
3.2 Objectifs spécifiques :	18
4.0 METHODOLOGIE	19
4.1 Type d'étude	19
4.2 Période	19
4.3 Population d'étude	19
4.4 Collecte des données	19
4.5 Entités à consulter	19
4.6 Variables à collecter	19
4.7 Analyse des données	19
5.0 RESULTATS	20
5.1 Antirétroviraux (ARV) pour le VIH	20
5.2 Vaccins	22
5.3 Anticancéreux	24

5.4 Antituberculeux	24
5.5 La pharmacie nationale d'approvisionnement	26
6.0 MALADIES ASSOCIEES A CES MEDICAMENTS	34
7.0 DISCUSSION	35
8.0 RECOMMANDATIONS	37
9.0 CONCLUSION	38
ANNEXES.....	40
Annexe 1 : Grille d'entretien n °1 : CNLS.....	40
Annexe 2 : Grille d'entretien n °2 : PNT	43
Annexe 3 : Grille d'entretien n °3 : PEV.....	45
Annexe 4 : Grille d'entretien n °4 : ANTICANCEREUX (COL DE L'UTERUS)	47

Liste des Tableaux

TABLEAU 1 : LISTE DES MEDICAMENTS TRACEURS POUR LE VIH/SIDA...	21
TABLEAU 2 : LISTE D'ANTIGENES TRACEURS POUR LES VACCINS.....	23
TABLEAU 3 : LISTE DE MEDICAMENTS TRACEURS POUR LE CANCER DU COL DE L'UTERUS	24
TABLEAU 4: LISTE DE MEDICAMENTS TRACEURS ANTITUBERCULEUX	25

Liste des Figures

Figure 1 : Pyramide sanitaire du Sénégal.....	12
Figure 2 : Parcours historique de la SEN-pharmacie nationale d'Approvisionnement (SEN-PNA)	14
Figure 3 : Le circuit du médicament essentiel de la PNA jusqu'à la population est indiqué dans le schéma ci-dessous.....	17

Liste des Abreviations

AMM :	Autorisation de Mise sur le Marché
ARP :	Agence de Régulation Pharmaceutique
ARV :	Antirétroviraux
BPF :	Bonnes Pratiques de Fabrications
CEDEAO :	Communauté Economique des Etats de l'Afrique de Ouest
CNLS :	Comité National de Lutte contre le Sida
CNCA :	Conseil National des Contrats de l'Administration
DCI :	Dénomination Commune Internationale
DLSI :	Division de Lutte Contre le Sida
DPL :	Direction de la Pharmacie et des Laboratoires
IB :	Initiative de Bamako
IST :	Infection Sexuellement Transmissible
ITPC :	International Treatment Preparedness Coalition
LNME :	Liste Nationale des Médicaments Essentiels
LNCM :	Laboratoire National de Contrôle des Médicaments
OMS :	Organisation Mondiale de la Santé
ONG :	Organisme Non Gouvernementale
PEV :	Programme Elargie de Vaccination
PIB :	Produit Intérieur Brut
PNA :	Pharmacie Nationale d'Approvisionnement
PNDS :	Plan National de Développement Sanitaire Social
PNT :	Programme Nationale de Lutte contre la Tuberculose
PPN :	Politique Pharmaceutique Nationale
PRA :	Pharmacie régionales d'approvisionnement
SIDA :	Syndrome d'Immuno-Déficienc Acquis
TEC :	Tarif Extérieur Commun
UEMOA :	Union Economique Monétaire Ouest Africaine
UNICEF :	United Nation of International Children's Emergency Fund
VIH :	Virus de l'Immuno- déficienc Humaine

Remerciements

Le Kenya Legal and Ethical Issues Network on HIV and AIDS (KELIN) remercie les consultants, Professeur Papa Gallo SOW (consultant principal) et Dr Aboubacry DRAME (consultant associé), pour avoir élaboré le rapport en collaboration avec Environnement Développement Santé – Enda Santé, et avec le soutien de l'International Treatment Preparedness Coalition (ITPC) Global qui a pris le temps d'examiner et de fournir des commentaires précieux. Remerciements particuliers à l'équipe du projet KELIN dirigée par Timothy Wafula (responsable principal du programme, VIH, tuberculose et les populations clés et touchées), Okania Pesa et Duke Otieno (chargés de programme, VIH, tuberculose et les populations clés et touchées) pour leur soutien inestimable avec la conclusion de ce rapport.

KELIN reconnaît et apprécie le soutien technique et financier d'ITPC Global pour cette étude.

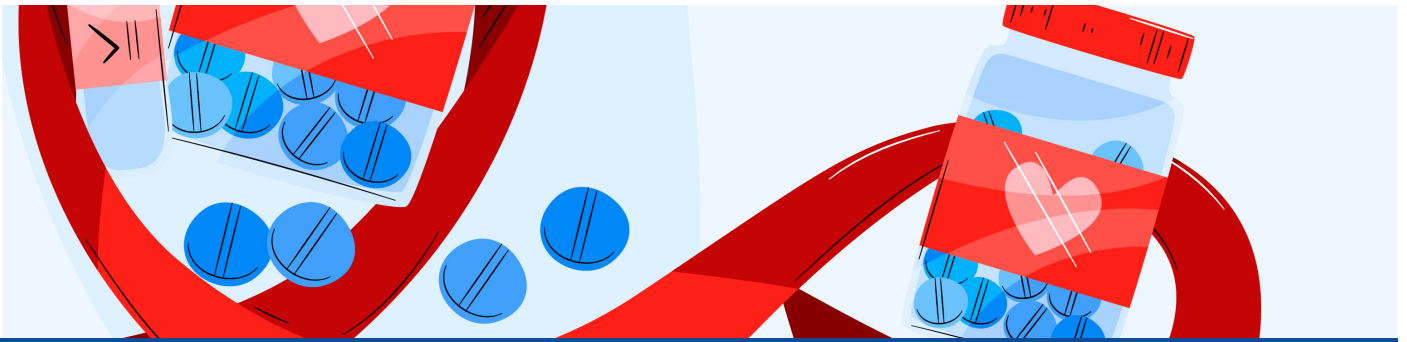
©2025 Kenya Legal and Ethical Issues Network on HIV and AIDS (KELIN). Tous droits réservés. La reproduction en tout ou en partie est autorisée, à condition que tout le crédit soit accordé à KELIN et à condition que cette reproduction, en tout ou en partie, ne soit pas vendue ou incorporée dans des œuvres vendues. Une autorisation écrite doit être demandée à KELIN si une telle reproduction devait adapter ou modifier le contenu original.

Publié en octobre 2025.

Tous les efforts ont été faits pour vérifier l'exactitude des informations contenues dans ce rapport. Toutes les informations étaient considérées comme exactes en aout 2025. Néanmoins, KELIN ne peut être tenue pour responsable des conséquences de leur utilisation à d'autres fins ou dans d'autres contextes.

Clause de non-responsabilité

Les conclusions et recommandations de ce rapport ne représentent pas nécessairement les points de vue des organisations concernées ou de leurs équipes de direction respectives.



1.0 RESUME EXECUTIF

Introduction

Le contexte sénégalais est marqué par des initiatives stratégiques visant à améliorer l'approvisionnement en médicaments et vaccins, indispensables à la lutte contre des maladies épineuses pour la santé publique nationale. La collaboration entre le gouvernement, les partenaires internationaux, et les ONG est cruciale pour surmonter les obstacles à l'approvisionnement efficace.

Méthodologie

L'étude utilise une approche descriptive rétrospective en intégrant des méthodes quantitatives et qualitatives. Les données ont été collectées via des entretiens semi-structurés avec des acteurs clés du Ministère de la Santé et d'autres organisations, permettant de mieux comprendre le système d'approvisionnement et ses défis.

Résultats Principaux

1. Antirétroviraux (ARV) pour le VIH

- Approvisionnement réalisé principalement via le CNLS et le Fonds Mondial.
- Les ARV les plus essentiels incluent des médicaments comme le Ténofovir + Lamivudine + Dolutégravir, achetés à des prix compétitifs grâce à des mécanismes de commande groupée.

2. Vaccins

- Le programme national d'immunisation

achète des vaccins via Unicef, garantissant la conformité avec les normes de qualité de l'OMS.

- Les vaccins achetés incluent ceux contre la rougeole-rubéole, l'hépatite B, et le VPH.

3. Anticancéreux

- Approvisionnement facilité par la PNA en collaboration avec le Programme National de Lutte contre le Cancer.
- Les achats se font par appels d'offres pour garantir transparence et compétitivité.

Discussion

L'étude révèle l'existence d'un cadre réglementaire solide grâce à l'Agence de Réglementation Pharmaceutique (ARP), qui assure la qualité et la sécurité des médicaments. Toutefois, des lacunes persistent, notamment en matière d'accessibilité financière pour les populations vulnérables et d'efficacité dans la gestion des stocks.

Conclusion

L'approvisionnement en médicaments essentiels au Sénégal nécessite des efforts continus pour garantir un accès équitable aux traitements vitaux. À travers les recommandations, l'État et ses partenaires sont invités à travailler ensemble pour améliorer l'efficacité du système de santé, assurer la disponibilité des médicaments, et renforcer les capacités locales de production.



1.0 INTRODUCTION

Le Sénégal, comme de nombreux pays en développement, fait face à des défis importants dans la lutte contre le VIH, la tuberculose, les vaccins et le cancer du col de l'utérus. L'accès à des traitements efficaces et des vaccins est essentiel pour combattre ces maladies qui représentent un fardeau significatif pour le système de santé et la population. Le pays a mis en place des programmes nationaux de lutte contre ces maladies, qui nécessitent un approvisionnement régulier en médicaments essentiels et vaccins. Cependant, l'acquisition de ces produits à l'échelle nationale implique des processus complexes, incluant la planification, l'achat, le stockage et la distribution.

Le système d'approvisionnement en médicaments et vaccins au Sénégal repose sur une combinaison d'achats publics et de contributions de donateurs internationaux. La gestion efficace de ce système est essentielle pour garantir la disponibilité continue des traitements nécessaires. Malgré l'importance de l'approvisionnement en médicaments et vaccins, il existe peu d'informations détaillées et actualisées sur les mécanismes précis, les prix et les volumes des produits achetés au niveau central au Sénégal. KELIN, par le biais du projet Solidarity, dirigé par l'International Treatment Preparedness Coalition (ITPC), avec ses partenaires du Consortium dont ENDA Santé, a recruté le Pr Papa Gallo SOW en tant que consultant local pour mener cette étude qui vise à faciliter l'accès aux produits de santé au Sénégal à travers des solutions liées à la propriété intellectuelle. Les résultats serviront de base pour améliorer la planification, renforcer les mécanismes d'approvisionnement existants et élaborer des stratégies visant à réduire les coûts et à améliorer l'accès aux médicaments essentiels et vaccins

Malgré l'importance de l'approvisionnement en médicaments et vaccins, il existe peu d'informations détaillées et actualisées sur les mécanismes précis, les prix et les volumes des produits achetés au niveau central au Sénégal.

Les résultats serviront de base pour améliorer la planification, renforcer les mécanismes d'approvisionnement existants et élaborer des stratégies visant à réduire les coûts et à améliorer l'accès aux médicaments essentiels et vaccins



2.0 GENERALITES SUR LE SENEGAL

2.1 Géographie

Le Sénégal se situe à l'avancée la plus occidentale du continent africain dans l'Océan Atlantique, au confluent de l'Europe, de l'Afrique et des Amériques, et à un carrefour de grandes routes maritimes et aériennes. D'une superficie de 196 722 km², il est limité au nord par la Mauritanie, à l'est par le Mali, au sud par la Guinée et la Guinée Bissau, à l'ouest par la Gambie, et par l'Océan Atlantique sur une façade de 500 km. Dakar (550 km²), la capitale, est une presqu'île située à l'extrême Ouest.

2.2 Démographie

La population du Sénégal est de 18 126 390 d'habitants selon le recensement démographique de 2023 avec une densité moyenne de 50 habitants au km². Le taux de croissance de la population est de 2,9 % par an. La population est jeune en majorité, 50 % de celle-ci est composée de jeunes âgés de moins de 16 ans. Les femmes en représentent 49,4 %. Plus de 25 % de la population est concentrée dans la région de Dakar. L'autre pôle de concentration est le centre du pays (le bassin arachidier) avec plus de 35 % de la population. L'Est du pays est très faiblement peuplé. Le Sénégal compte une vingtaine d'ethnies dont les principales sont les wolof (43 %), les pulaar (24 %), et les sérères (15 %). Les étrangers représentent environ 2 % de la population.

2.3 Economie

Avec un PIB par habitant de 1 606 dollars en 2022, le Sénégal a enregistré un ralentissement de la croissance du PIB réel à 4,2 %, par rapport aux 5,5 % prévus avant la crise. Le revenu national brut (RNB) par habitant était de \$1

430 en 2020, ce qui en fait un pays à revenu intermédiaire de la tranche inférieure. Toutefois, la dynamique de la reprise économique est compromise par différents facteurs dont la pandémie à COVID19 qui a fortement modifié les perspectives économiques, affectant les services y compris ceux de la santé. Dans le cadre du PSE, des réformes sont envisagées pour retrouver la trajectoire de croissance d'avant la pandémie. Au Sénégal, le principal enjeu de développement consiste à atténuer l'impact socio-économique de la pandémie tout en favorisant une croissance durable et inclusive, ce qui nécessitera entre autres de protéger le capital humain afin de stimuler la productivité. Enfin, l'analyse des activités économiques révèle que le secteur tertiaire est dominant au Sénégal. Il emploie 50,0% des actifs, suivi du secteur primaire (33,8%) et du secteur secondaire (16,2%). La majorité des actifs (64,0%) sont des travailleurs indépendants, tandis que les salariés représentent 16,1%, répartis entre 12,1% de permanents et 4,0% de temporaires. En ce qui concerne le secteur institutionnel, près de la moitié des actifs (49,6%) travaillent dans le secteur informel, contre 33,0% pour le secteur public et 17,1% dans le secteur privé.

2.4 Politique de Santé

Le Sénégal dispose d'un Plan National de Développement Sanitaire et Social (PNDS). Les objectifs du PNDS sont notamment: l'amélioration de l'état de santé de la population avec en priorité la réduction de la mortalité maternelle, de la mortalité infantile et la maîtrise de la fécondité ; la réponse aux besoins de santé de la population en veillant particulièrement à l'égal accès à des soins de qualité. La première phase quinquennale de mise en œuvre de ce plan, c'est-à-dire le Programme

de Développement Intégré de la Santé (PDIS 1998-2002), a été articulée autour de onze (11) orientations stratégiques qui ont été ramenées dès 1999 à 10. En effet, la onzième stratégie qui concernait la protection des groupes vulnérables a été transférée en même temps que la Direction de l'Action Sociale (DAS) au secteur du développement social. L'approche programme a été utilisée comme outil de gestion pour la mise en œuvre du PDIS : 1998-2002 qui constitue la première phase quinquennale de mise en œuvre du PNDS. L'option faite sur cette approche relativement nouvelle était guidée par la nature du programme sectoriel santé qui, pour la première fois, offrait concrètement un cadre unique d'intervention pour tous les acteurs. Les caractéristiques importantes de l'approche programme sont : La globalité du programme, le partage d'objectifs communs par tous les acteurs, la volonté de mettre ensemble toutes ressources pour atteindre ces objectifs à travers les orientations stratégiques retenues. Les programmes en santé sont entre autres : Le Programme Elargi de Vaccination (PEV), le Programme National de la Santé de la Reproduction, le Programme National de Lutte contre les IST/SIDA, le Programme National de Lutte contre le Paludisme, le Programme National de Lutte contre la Tuberculose, le Programme de Lutte contre les Infections Nosocomiales et

le Programme des Médicaments Essentiels sous la coordination du Ministère de la santé et de la prévention médicale.

Des réformes sont inscrites sur l'agenda du PDIS et concernent le sous-secteur de la pharmacie et du médicament. Dans ce domaine, le décret relatif au droit du pharmacien à la substitution a fait l'objet d'un arrêté d'application dont les outils nécessaires pour la mise en œuvre ont été élaborés. La liste des médicaments essentiels génériques est régulièrement révisée selon les détails prescrits. La promotion des génériques dans le secteur privé a été mise en route. Les médicaments essentiels génériques sont maintenant disponibles dans les officines. Il faut également souligner la création de l'Agence Sénégalaise de la Réglementation Pharmaceutique (ARP). Pour ce qui concerne l'organisation du système de santé au Sénégal, les services déconcentrés du Ministère de la santé sont la région médicale et le district sanitaire qui ne disposent pas de personnalité morale spécifique. Ils relèvent directement du niveau central du Ministère.

Les formations sanitaires sont de deux types:

- Les formations sanitaires publiques ;
- les formations sanitaires privées.



Figure 1 : Pyramide sanitaire du Sénégal

2.5. Politique Pharmaceutique

Le plan National de Développement Sanitaire et Social (PNDSS) 2019-2028, document de référence du Ministère de la Santé et de l'action sociale a clairement défini les orientations stratégiques pour le renforcement du système de santé en vue de l'atteinte des objectifs de la Couverture Sanitaire Universelle (CSU), à l'horizon 2030. Parmi ces orientations, figurent le renforcement de la chaîne d'approvisionnement en médicaments et autres produits de santé. Cette dernière repose essentiellement sur la Politique Pharmaceutique Nationale (PPN) dont l'objectif est d'assurer la disponibilité et l'accessibilité des médicaments et autres produits de santé à toutes les couches de la population. Ainsi pour assurer la mise en œuvre efficace et efficiente de la Politique Pharmaceutique Nationale, dans un contexte où l'industrie locale est entraînée d'être promue à travers des réformes institutionnelles enclenchées depuis 2021 et qui ont abouti en Avril 2022, à la création de l'Agence sénégalaise de Réglementation Pharmaceutique (ARP).

L'ARP est la principale structure chargée de la mise en œuvre de la politique pharmaceutique, elle veille aux respects des dispositions législatives et réglementaires régissant le médicament et les autres produits de santé. Elle veille également à l'application des Bonnes Pratiques Pharmaceutiques au sein des établissements où le médicament est fabriqué, distribué, dispensé, utilisé et/ou stocké. On compte 5 grossistes dont un public : Laborex, Cophase, Sodipharm, Sogen et la Pharmacie Nationale d'Approvisionnement (PNA). Il existe également 3 unités de production locale toutes filiales de grands groupes internationaux : Pfizer Afrique de l'Ouest, Sanofi Aventis, Valdafrique (Lab. Canonnes). Le nombre de pharmacies privées à fin décembre 2023 est de 800 dont plus de 1500. On compte une centaine de dépôts pharmaceutiques à travers le pays.

2.5.1. La Pharmacie Nationale d'Approvisionnement (PNA)

La PNA est le grossiste répartiteur du secteur public et parapublic. Les achats par la PNA

se font essentiellement par appels d'offres internationaux en DCI et sur la base de la liste nationale des médicaments essentiels. Elle ne bénéficie plus de la dérogation de la Commission Nationale des Contrats de l'Administration (CNCA). Elle est soumise à la réglementation relative au nouveau code des marchés.

Créée en **1954**, sous forme de service public administratif, la Pharmacie nationale d'Approvisionnement (PNA) est érigée en Etablissement public de santé non hospitalier par décret n° 99-851 du 27 août **1999**, pris en application de la loi n° 98-08 du 12 février 1998 portant réforme hospitalière et de la loi n°98-12 du 02 mars **1998** relative à la création, à l'organisation et au fonctionnement des établissements publics de santé. Par décret **2023-845 du 07 Avril 2023** La PNA est érigée en Établissement Public à caractère Industriel et Commerciale (EPIC) et devient **SEN-Pharmacie Nationale d'Approvisionnement (SEN-PNA)**.

La **mission** de la **SEN-PNA** est d'assurer aux populations la disponibilité, l'accessibilité géographique et financière des médicaments et produits essentiels de qualité. En effet, la SEN-PNA doit contribuer à rendre les soins de santé accessibles à tous les sénégalais, qu'ils vivent en zones urbaine, périurbaine ou rurale. Dans un contexte de relance de l'industrie pharmaceutique locale et d'un meilleur repositionnement, la SEN-PNA peut assurer : l'achat, le stockage, la distribution, la vente et éventuellement la production et l'exportation de produits pharmaceutiques et dérivés (médicaments, produits essentiels...). Elle pourrait aussi assurer toutes les opérations juridiques, civiles, commerciales, industrielles, immobilières, mobilières et toutes autres activités connexes ayant un lien direct ou indirect avec ses principales activités de nature à favoriser son extension ou son développement. Elle remplit ces missions dans une approche de collaboration multisectorielle avec d'autres institutions étatiques comme non étatiques, principalement les professionnels de la production et de la distribution pharmaceutiques installés dans le secteur privé. Ainsi, les tarifs appliqués par la SEN-PNA tiennent compte de la nécessité d'assurer l'accessibilité financière des

MPE auprès des populations et de l'impératif d' maintenir la viabilité économique de l'entreprise en particulier :

- assurer les investissements nécessaires ;
- couvrir les frais de fonctionnement et ;
- sécuriser des fonds pour :
- l'acquisition, le stockage dans les conditions garantissant la conservation correcte des produits ;
- la distribution aux clients des produits commandés ;
- l'acquisition, l'entreposage, la gestion et la distribution pour le compte des programmes nationaux de santé, de médicaments et matériel médical fournis par l'État sénégalais ou des partenaires (l'assistance dans la gestion de dons). En général, ces derniers services sont rendus suivants des modalités définies par contrat ou convention.

[Décret n°2023-845 portant création et fixant les règles d'organisation et de fonctionnement de la SEN-pharmacie nationale d'Approvisionnement \(SEN-PNA\)](#)

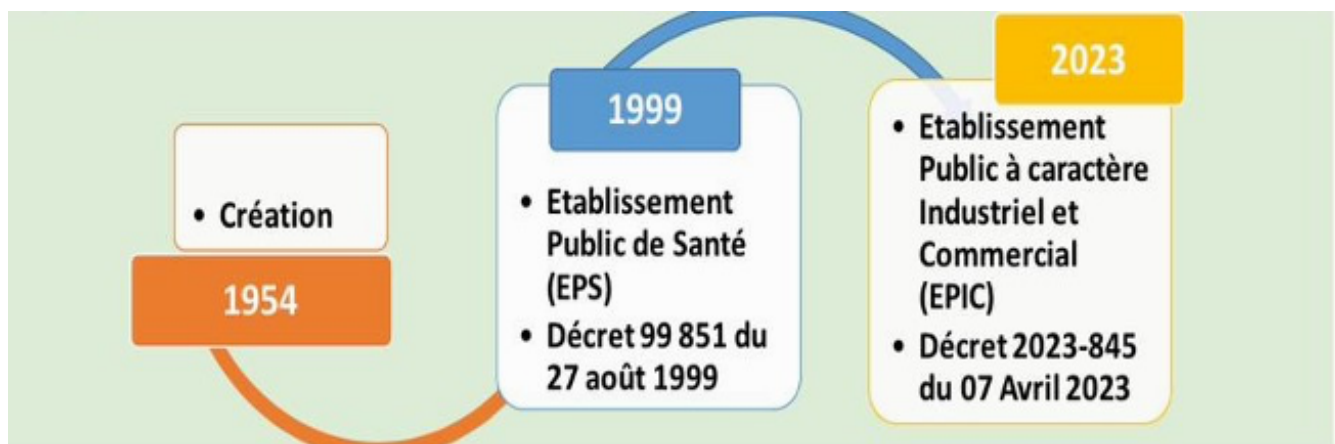


Figure 2 : Parcours historique de la SEN-pharmacie nationale d'Approvisionnement (SEN-PNA)

La PNA approvisionne les PRA qui à leur tour approvisionnent les districts où viennent se procurer les centres et les postes de santé.

organisation logistique et des moyens modernes de gestion et approvisionnent en temps réel l'ensemble des officines du Sénégal.

2.5.2 Les grossistes répartiteurs privés

Le secteur privé comprend quatre grossistes privés avec des antennes régionales. Les grossistes répartiteurs importent essentiellement des spécialités ou des génériques de marque (environ 4000 références). Tous les médicaments importés sont exonérés de droits de douanes hormis le Tarif Extérieur Commun (TEC) qui consiste en des prélèvements communautaires de 2,5% sur les médicaments importés hors zones UEMOA et CEDEAO appliqué depuis le 1er janvier 2000 au profit de ces deux institutions. Les grossistes ont une bonne

2.5.3 Les établissements de fabrication

L'industrie pharmaceutique du Sénégal est composée de trois unités de fabrication locale de médicaments qui satisfont 10 à 15 % des besoins nationaux, et l'institut Pasteur de Dakar qui produit le vaccin anti-amaril (fièvre jaune) sous le contrôle de la Direction de la Pharmacie et des Laboratoires (DPL) et du Laboratoire National de Contrôle des Médicaments (LNCM). Puisque la production locale est limitée, la majorité des médicaments doivent être importés pour répondre à la demande nationale. A l'exception du vaccin contre la fièvre jaune

produit localement, les autres vaccins sont importés.

Cette situation indique une forte dépendance du Sénégal aux importations pharmaceutiques pour couvrir la majorité de ses besoins en médicaments. Le marché pharmaceutique sénégalais est largement dominé par des produits importés de fabricants étrangers.

Il est important de noter que cette situation est courante dans de nombreux pays en développement, où l'industrie pharmaceutique locale n'est pas encore suffisamment développée pour répondre à tous les besoins nationaux. Cela souligne également l'importance potentielle de politiques visant à renforcer la production pharmaceutique locale au Sénégal.

2.5.4 Les structures de dispensation

Le dispositif d'approvisionnement est complété par des établissements de distribution au détail composés d'officines de pharmacies, des dépôts privés et des pharmacies des formations sanitaires publiques.

2.5.5 Ordre Nationale des Pharmaciens

L'Ordre Nationale des Pharmaciens du Sénégal est institué par la loi N° 73-62 du 19 décembre 1962. L'Ordre des pharmaciens est un établissement public à caractère professionnel, doté de la personnalité civile et de l'autonomie financière. L'Ordre a pour objet d'assurer le respect des devoirs professionnels ainsi que la défense de l'honneur et de l'indépendance de la profession. A sa tête, est placé un conseil national de l'Ordre des pharmaciens, dont le siège est à Dakar. Aucun pharmacien ne peut exercer son art sur le territoire du Sénégal s'il n'est pas régulièrement inscrit à l'Ordre des pharmaciens, à l'exception des pharmaciens appartenant au cadre actif du service de la santé de l'Armée sénégalaise et des pharmaciens militaires étrangers servant au titre de l'assistance militaire.

Les pharmaciens inscrits à l'Ordre sont répartis en deux sections:

- La section A regroupe les pharmaciens fonctionnaires, décisionnaires ou contractuels des services publics, les pharmaciens servant au Sénégal au titre de l'assistance technique ou appartenant au corps enseignant de la faculté de médecine et de pharmacie de l'Université de Dakar ;
- La section B regroupe les pharmaciens du secteur privé.

2.5.6 Législation et réglementation

La législation pharmaceutique remonte à 1954 pour l'essentiel, lorsque la loi française 54-418 du 15 avril 1954 étendait aux territoires d'outre-mer les dispositions du code français de la santé publique. Dans cette loi, on retrouve entre autres, les textes relatifs à l'inspection pharmaceutique, aux conditions de création d'établissements pharmaceutiques, à l'exercice de la pharmacie, à l'exercice personnel et le monopole du pharmacien.

Des décrets ont été élaborés pendant cette période notamment Décret n°55-512 du 11 mai 1955 portant définition du médicament (nouvel article 511) et monopole pharmaceutique (nouvel article 512). Le Décret 55-1122 du 16 août 1955 fixe les modalités d'application de la loi 54-418 du 15 avril 1954 étendant aux territoires d'outre-mer, au Togo, au Cameroun, certaines dispositions du code français de la santé publique relatives à l'exercice de la pharmacie.

Depuis l'indépendance plusieurs textes importants ont été publiés et notamment:

- La loi 65-33 du 19 mai 1965 portant modification des dispositions du Code de la Santé Publique relatives à la préparation, à la vente et à la publicité des spécialités pharmaceutiques ;
- La loi N° 73-62 du 19 décembre 1973 portant création de l'ordre des pharmaciens ;
- La loi N° 94-57 du 26 juin 1994 portant définition du médicament.

Afin de mettre en application ces lois, plusieurs décrets ou arrêtés ont été pris concernant notamment la fabrication, le contrôle de qualité, la distribution de gros ainsi que la dispensation à l'officine, parmi lesquels:

- Le décret d'application N° 67-008 du 4 janvier 1967 relatif au visa des spécialités pharmaceutiques;
- Le décret N° 81-039 du 02 février 1981 portant code de déontologie des pharmaciens ;
- Le décret N° 96-395 du 15 mai 1996 autorisant la substitution aux pharmaciens ;
- L'arrêté d'application N° 006217 du 22/08/03
- L'arrêté d'application N° 000188 du 15 janvier 2003 fixant le mode de calcul du prix de vente au public des médicaments, produits et objets compris dans le monopole pharmaceutique
- L'arrêté N° 4012 du 02 juin 1998 organisant le système national de pharmacovigilance ;
- Et l'arrêté N° 000099 du 14 janvier 2004 portant application des bonnes pratiques de fabrication (BPF) des médicaments.

2.5.7 Gestion des médicaments et produits pharmaceutiques

2.5.7.1 La sélection d'une liste de médicaments et produits essentiels

Dans le secteur public, le Sénégal dispose d'une liste nationale de médicaments essentiels sélectionnés par niveau de soins et sous dénomination commune internationale depuis 1990, révisée en 1994, 1998, 2001 et en décembre 2003. Le nombre total de dénominations figurant sur la liste actuelle est de 416, y compris les anti-rétroviraux (ARVs); les anticancéreux et les médicaments de prise en charge des insuffisances rénales. Cependant lors de l'évaluation du secteur pharmaceutique de 2003, la liste nationale des médicaments essentiels n'était disponible que dans 10% des formations sanitaires.

Dans le secteur privé la sélection des médicaments est faite par la commission nationale des visas.

La subvention des anti-rétroviraux a débuté en 1998 et depuis décembre 2003, l'Etat a décidé de rendre gratuit le traitement du VIH/SIDA pour tous les patients résidents au Sénégal et une liste de médicaments ARVs est retenue.

2.5.7.2 Approvisionnement, distribution et dispensation

Du temps de l'Afrique Occidentale Française (AOF), il existait au Sénégal une pharmacie fédérale d'approvisionnement dite pharma pro qui approvisionnait toute l'Afrique Occidentale Française. Après l'accession du Sénégal à la souveraineté internationale le secteur privé du Sénégal assurait l'essentiel de l'approvisionnement pharmaceutique mais jusqu'à une époque relativement récente, les secteurs public et privé de la pharmacie travaillaient de manière isolée.

Dans les années 1980, les programmes d'ajustement structurel ont rendu difficile l'approvisionnement en médicaments. Un certain nombre de réformes ont été entreprises dans le cadre des soins de santé primaires notamment l'Initiative de Bamako en 1987 qui a permis de résoudre en partie les problèmes de disponibilité et d'accessibilité des médicaments. Cependant, l'accessibilité financière aux médicaments des populations démunies et sans couverture sociale a souffert du non-respect des marges bénéficiaires au niveau des structures sanitaires. A partir des années 90, les efforts ont été faits en matière de gestion rationnelle des médicaments essentiels génériques par le Sénégal notamment:

- L'élaboration et la révision périodique de la liste des médicaments et produits essentiels;
- L'élaboration d'ordinogrammes et de fiches de prise en charge de certaines maladies ;
- La généralisation et le renforcement du

système du recouvrement des coûts ;

- La dérogation au niveau de la CNCA accordée à la PNA devenue un établissement public de santé au terme du décret N° 99 851 et conformément à l'article 20 de la loi N° 98-12 du 12 février 1998. Cette dérogation est actuellement abrogée;
- Le droit de substitution accordé aux pharmaciens ;
- L'uniformisation du prix de certains médicaments essentiels génériques dans les deux secteurs.

Il faut noter que la situation de l'approvisionnement en médicaments a été aggravée par la dévaluation du franc CFA intervenue en 1994 mais l'Etat a pris des mesures qui ont permis d'atténuer les effets négatifs de celle-ci. Ces mesures sont notamment la diminution des marges bénéficiaires dans le secteur privé, la réduction de 10% du prix grossiste hors taxe des médicaments consentie par les laboratoires pharmaceutiques et l'exonération de taxes et timbre douanier sur les médicaments.

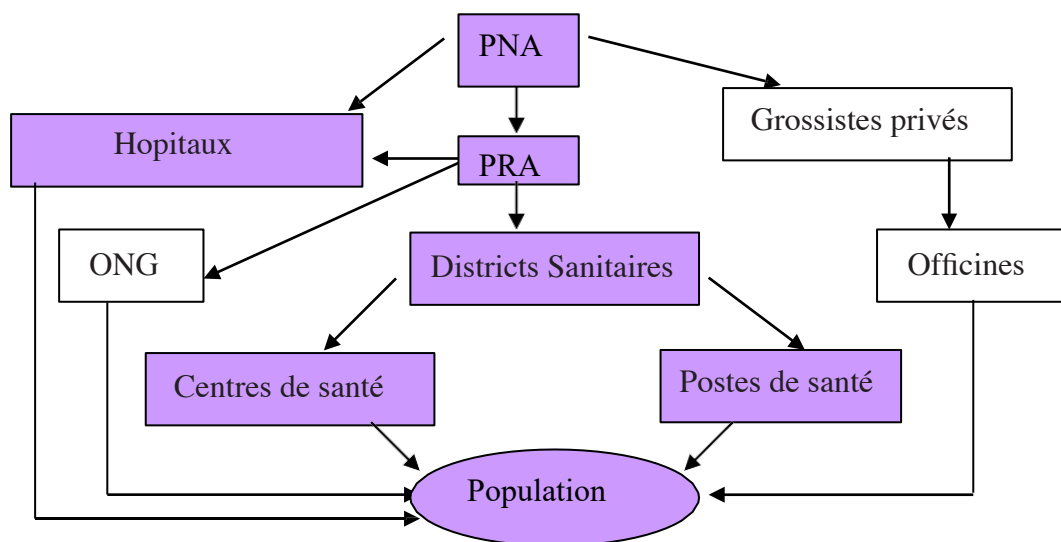


Figure 3 : Le circuit du médicament essentiel de la PNA jusqu'à la population est indiqué dans le schéma ci-dessous



3.0 OBJECTIFS DE L'ÉTUDE

3.1. Objectif général

Étudier les mécanismes d'approvisionnement, les prix et les volumes des médicaments contre le VIH, la tuberculose, le cancer du col de l'utérus, ainsi que des vaccins achetés au niveau central au Sénégal en 2023.

3.2. Objectifs spécifiques

- Identifier les mécanismes d'approvisionnement existants au niveau central
- Déterminer les prix et volumes des médicaments et vaccins achetés en 2023
- Analyser la chaîne d'approvisionnement et le processus de passation des marchés
- Identifier les difficultés et les lacunes dans le système d'approvisionnement
- Identifier les barrières potentielles liées à la propriété intellectuelle



4.0 METHODOLOGIE

4.1. Type d'étude

Cette recherche a adopté une approche descriptive rétrospective, intégrant des méthodes à la fois quantitatives et qualitatives. Ce design nous permet d'explorer en profondeur les mécanismes d'approvisionnement, ainsi que les prix et les volumes des médicaments et vaccins concernés.

4.2. Période

L'étude s'est concentrée sur l'année 2023, avec la possibilité d'inclure certaines données de 2024 pour des produits spécifiques. Cette période a été choisie afin de fournir des informations actuelles et pertinentes sur l'approvisionnement médical au Sénégal.

4.3. Population d'étude

La population ciblée par cette étude comprend spécifiquement les médicaments traceurs/essentiels destinés au traitement du VIH, de la tuberculose, du cancer du col de l'utérus, ainsi que les vaccins.

4.4. Collecte des données

Les données ont été recueillies à travers des entretiens semi-structurés. Des discussions ont été menées avec des acteurs clés au sein des structures gouvernementales et des organisations impliquées dans la santé publique. Cela a permis d'obtenir des perspectives qualitatives et quantitatives sur le fonctionnement et les défis du système d'approvisionnement.

4.5. Entités à consulter

Les principales entités consultées comprennent:

- Le Ministère de la Santé et de l'action

sociale, qui supervise l'ensemble du système de santé.

- Le Programme national de lutte contre le SIDA (DLSI et CNLS).
- Le Programme national de lutte contre la tuberculose (PNT).
- Le Programme Élargi de Vaccination (PEV).
- La Pharmacie nationale d'approvisionnement (PNA).
- Les acteurs intervenant dans le traitement des cancers

4.6. Variables à collecter

Les variables essentielles à collecter dans le cadre de cette recherche incluent:

- Prix des médicaments et des vaccins
- Volumes achetés
- Mécanismes d'approvisionnement utilisés
- Identité des fournisseurs
- Détails concernant la chaîne d'approvisionnement et les processus de passation des marchés

4.7. Analyse des données

Pour l'analyse des données, nous avons adopté deux approches principales:

- **Analyse quantitative:** En utilisant des statistiques descriptives pour évaluer l'ampleur des achats, les variations de prix et d'autres tendances.
- **Analyse qualitative:** Basée sur une analyse thématique des informations obtenues lors des entretiens semi-structurés, permettant de dégager des éléments clés pour comprendre les défis et les opportunités dans le système d'approvisionnement.



5.0 RESULTATS

5.1. Antirétroviraux (ARV) pour le VIH

Le CNLS gère l'approvisionnement des ARV principalement via le Fonds Mondial et l'État sénégalais, utilisant une méthode de quantification basée sur le Template Gas du Fonds Mondial, souvent traité sur la plateforme Wambo. Ce système permet une visualisation centralisée des stocks et renforce la coordination entre le Sénégal et ses fournisseurs mondiaux.

Les médicaments tels que le **Ténofovir + Lamivudine + Dolutégravir** sont achetés en grandes quantités en raison de leur rôle essentiel dans les traitements de première ligne contre le VIH. Les achats groupés aident à maintenir des prix compétitifs, essentiels pour la pérennité des programmes de lutte contre le VIH.

- Les acquisitions des ARV sont faites via deux canaux : financements de l'État à travers PNA avec appel d'offre international, et achats groupés via PPM WAMBO avec le Fonds Mondial.
- Les principaux fournisseurs incluent MYLAN et MACLEODS originaires de l'Inde.
- Les unités telles que le Ténofovir + Lamivudine + Dolutégravir sont commandées avec un volume significatif, respectivement 13 902 150 unités par certains dosages.
- Le suivi des fournisseurs utilise la plateforme Wambo, et les commandes sont faites annuellement, avec une livraison couvrant toutes les structures médicales impliquées dans la gestion du VIH au Sénégal.

Il a été constaté qu'un panier de trois (3) médicaments traceurs ont été trouvé sur vingt-six (26) médicaments liste des médicaments essentiels du Sénégal soit 11.5%.

Tableau 1 : Liste Des Medicaments Traceurs Pour Le VIH/SIDA

Produit du Programme Oui/Non	Traceur Oui/Non	Produit:dosage/Reference	Quantité achetée/ Volume commandé	Unité (comprimés, flacons, etc.)	Prix unitaire	Fournisseur/ Fabricant	Pays d'origine	Mécanisme d'achat	
	OUI	Abacavir + Lamivudine	120mg/60 mg	21,129	633,870	2.70 USD	MYLAN	INDE	ACHATS GROUPES WAMBO
	OUI	Dolutegravir	10mg	7,175	645,750	4.25 USD	MYLAN	INDE	ACHATS GROUPES WAMBO
	OUI	Tenofovir + Lamivudine + Dolutegravir	300mg/300 mg/ 50mg	463,405+1 57,359	13,902,150+ 4,720,770	3 USD	MACLEO DS	INDE	ACHATS GROUPES WAMBO/ AOI PNA
	OUI	Tenofovir + Lamivudine + Dolutegravir	300mg/300 mg/ 50mg	157,359	4,720,770	4,52 USD		INDE	AOI PNA

Produit : Dsage /Reference	Dosage
Tenofovir + Emtricitabine	300mg/200mg
Tenofovir + Lamivudine	300mg/300mg/
Zidovudine + Lamivudine	60mg/30mg
Zidovudine + Lamivudine + Abacavir	300mg/150mg/300mg
Abacavir + Lamivudine	600mg/300mg
Abacavir + Lamivudine	120mg/60mg
Abacavir + Lamivudine	60mg/30mg
Efavirenz	200mg
Atazanavir + Ritonavir	300mg/100mg
Darunavir	600mg
Darunavir + Ritonavir	400mg/100mg
Lopinavir + Ritonavir	200mg/50mg
Lopinavir + Ritonavir	80mg/20mg
Lopinavir + Ritonavir	100mg/25mg
Lopinavir + Ritonavir	40mg/10mg
Ritonavir	100mg

Tenofovir + Emtricitabine + Efavirenz	300mg/200mg 600mg
Tenofovir + Emtricitabine + Efavirenz	300mg/200mg 400mg
Tenofovir + Lamivudine + Efavirenz	300mg/300mg/ 600mg
Tenofovir + Lamivudine + Efavirenz	300mg/300mg/ 400mg
Dolutegravir	50mg
Dolutegravir	10mg
Tenofovir + Lamivudine + Dolutegravir	300mg/300mg/50mg
Tenofovir alafenamide + Emtricitabine + Dolutegravir	25mg/200mg/ 50mg
Tenofovir alafenamide + Emtricitabine	25mg/200mg
Abacavir + Lamivudine + Dolutegravir	600mg/300mg/ 50mg

5.2. Vaccins

En 2023, le Sénégal a poursuivi ses efforts pour offrir une gamme complète de vaccins essentiels afin de répondre à ses besoins de santé publique. Le programme a acquis une variété de vaccins via des mécanismes centralisés, notamment grâce à l'assistance de l'Unicef, qui a joué un rôle central en facilitant les achats. Le processus d'acquisition avec Unicef aide en assurant que les fournisseurs respectent les normes internationales de qualité déterminées par l'OMS.

Les vaccins sont essentiellement acquis à travers le mécanisme de Central d'achat Unicef. Les principaux vaccins acquis incluent ceux contre la rougeole-rubéole, l'hépatite B, la polio, et le VPH, parmi d'autres. Les fournisseurs principaux incluent le Serum Institute of India, Sanofi Pasteur, Pfizer, Bharat Biotech, et Janssen-Cilag. Le coût des vaccins varie, le prix unitaire allant de 0,12\$ pour le vaccin antitétanique à 37,5\$ pour le vaccin anticovid. Les vaccins sont principalement originaires de l'Inde, Belgique, Indonésie, et des États-Unis.

Vaccin anti-rougeole-rubéole: avec un volume commandé de 2 128 320 doses. Les unités sont achetées à un coût unitaire de 0,792\$ auprès du Serum Institute of India.

Vaccin antipneumococcique: commandé en 959 400 doses à un prix de 2,75\$ par dose, fourni par Pfizer basé en Belgique.

Vaccin Anti-Papillomavirus (VPH): Le Sénégal a acheté 382 460 doses à 4,5\$ chacune de Merck, avec une fabrication en Suisse.

Le mécanisme d'achat utilisé est principalement l'assistance avec l'Unicef, sans passation de marché individuelle chaque fournisseur doit être approuvé par l'OMS.

Le Programme Élargi de Vaccination (PEV) réalise des commandes semestrielles pour chaque antigène et assure quatre livraisons annuelles aux 14 directions régionales de santé. Le PEV fonctionne avec une structure hiérarchisée qui implique des directions régionales de santé, des districts ainsi que des unités de vaccination, garantissant une distribution ciblée et efficace. Ceci doit être en adéquation avec des prévisions de besoins ("forecast") annuels qui tiennent compte des objectifs de couverture vaccinale de l'année. Les ruptures de stock observées (ex. rota liquide) démontrent la nécessité d'améliorer la gestion de l'inventaire et la compréhension du rythme d'approvisionnement mondial, surtout dans le contexte de dépendance sur un petit nombre de fournisseurs globaux.

Un panier de douze (12) antigènes traceurs ont été trouvé sur dix-huit (18) antigènes de la liste des médicaments essentiels du Sénégal soit 67%.

Table 2 : List of Tracer Antigens for Vaccines

Produit du Programmes Oui/Non	Traceur Oui/Non	Produit/Dosage	Quantité achetée/ Volume commandé	Unité (comprimés, flacons, etc.)	Prix unitaire/dose en Dollard	Fournisseur/ Fabricant	Pays d'origine	Mécanisme d'achat	
OUI		Vaccin anti rougeole-rubéole	---	2128320	doses	0,792	Serum Institut of india	India	Central d'achat Unicef
		Vaccin ROR	---						
OUI		Vaccin anti-amaril	Injectable	1268900	doses	1,53	Sanofi Pasteur		Central d'achat Unicef
OUI		Vaccin anti-hépatite B	Injectable	429000	doses	0,24	Serum Institut of india	India	Central d'achat Unicef
		Vaccin Antiméningo A, C, Y, W135	Injectable						
		Vaccin Antiméningo W135	Injectable						
OUI		Vaccin antipneumococcique	Injectable	959400	doses	2,75	Pfizer	Belgique	Central d'achat Unicef
OUI		Vaccin antipoliomyélitique	Oral	2968000	doses	0,189	Bharat Biotec Biofarma	Indonesie India	Central d'achat Unicef
OUI		Vaccin antipoliomyélitique	Injectable	694000	doses	3,62	Serum Institut of india	India	Central d'achat Unicef
		Vaccin antirabique	Injectable						
OUI		Vaccin antitétanique	Injectable	1277000	doses	0,12	Serum Institut of india	India	
OUI		Vaccin antituberculeux	Injectable	1660000	doses	0,165	Serum Institut of india Biological	India	Central d'achat Unicef
OUI		Vaccin Anti-papillomavirus	Injectable	382460	doses	4,5	Merck	Switzerland	Central d'achat Unicef
OUI		Vaccin antirotavirus	Oral	981625	doses	0,85	Bharat Biotec	India	Central d'achat Unicef
OUI		Vaccin anticovid	Injectable	811200	doses	37,5	Janssen-Cilag	USA	Central d'achat Unicef
OUI		Vaccin Pentavalent	Injectable	1180500	doses	0,85	Serum Institut of india	India	Central d'achat Unicef
		Antigrippal							
		Antivenimeux							

5.3. Anticancéreux

Le traitement du cancer au Sénégal, en particulier le cancer du col de l'utérus, repose sur un ensemble d'anticancéreux essentiels, dont l'approvisionnement est crucial pour la prise en charge des patients. Les anticancéreux sont principalement achetés par le biais de mécanismes d'approvisionnement national qui interagissent avec les politiques de santé publique et les stratégies de réduction des coûts des médicaments.

Les anticancéreux sont généralement approvisionnés par la Pharmacie Nationale d'Approvisionnement (PNA) en collaboration avec le Programme National de Lutte contre le

Cancer (PNLC). Les achats se font par appels d'offres internationaux, garantissant ainsi la compétitivité et la transparence du processus d'approvisionnement. La PNA s'assure que les médicaments acquis respectent les standards de qualité spécifiés par les autorités sanitaires, y compris une vérification des fournisseurs pour garantir l'origine et l'efficacité des produits.

Un certain nombre d'anticancéreux ont été identifiés comme traceurs dans le programme de lutte contre le cancer au Sénégal clés :

Un panier de six (6) médicaments traceurs ont été trouvé sur soixante-cinq (65) médicaments liste des médicaments essentiels du Sénégal soit 9,2%

Tableau 3: Liste De Medicaments Traceurs Pour le Cancer du Col De L'uterus

Produit du Programmes Oui/Non	Traceur Oui/Non	Produit:dosage/Reference		Quantité achetée/ Volume commandé	Unité (comprimés, flacons, etc.)	Prix unitaire	Fournisseur / Fabricant	Pays d'origine	Mécanisme d'achat
	OUI	Carboplatin	400mg Injectable						
	OUI	Cisplatine	10mg Injectable						
	OUI	Paclitaxel	30mg						
	OUI	Tamoxifène	20mg tablet						
	OUI	Fluorouracil (5-FU)	250mg Injectable						
	OUI	Fluorouracil	500mg/ml Injectable						

5.4 Antituberculeux

Le Sénégal utilise deux principales modalités d'approvisionnement en médicaments antituberculeux : des appels d'offres internationaux (AOI) pour les médicaments de première ligne, via la SEN-PNA, et des achats directs pour les médicaments de seconde ligne, via le Global Drug Facility (GDF) et Wambo.

Les fournisseurs sont divers et proviennent principalement d'Inde, de Corée du Sud, de Chypre, du Japon et des Pays-Bas. Les commandes sont effectuées de manière annuelle

auprès de la SEN-PNA et du GDF/Wambo, avec la possibilité de commandes urgentes en cas de risque de rupture de stock.

Un suivi étroit des fournisseurs est assuré via les plateformes du GDF et de Wambo, avec des mises à jour régulières et des échanges par email. La distribution des médicaments se fait aux districts sanitaires via les Pharmacies Régionales d'Approvisionnement (PRA) et le Programme National de Lutte contre la Tuberculose (PNT), avec des livraisons en moyenne 4 fois par an.

La quantification des besoins est réalisée de manière annuelle au niveau national, basée sur les données de morbidité. Le financement provient principalement de l'État du Sénégal, du Fonds mondial et d'Action Damien. Aucune rupture de stock majeure n'a été signalée pour les médicaments de première ligne ces deux dernières années.

Les processus de passation des marchés sont conformes au Code des Marchés Publics du Sénégal, avec des critères de sélection prenant en compte la pré-qualification OMS et le respect des bonnes pratiques de fabrication. La propriété intellectuelle joue un rôle dans l'assurance qualité et la conformité réglementaire, sans difficultés majeures signalées.

Concernant les médicaments spécifiques, la Bédaciline est acquise via le GDF, avec un financement du Fonds mondial et des dons via le partenariat Stop TB/GDF.

Les prix varient considérablement, allant de 2,840 USD (Lévofoxacine 250mg) à 340,000 USD (Bédaciline 100mg) par boîte.

Certains médicaments plus récents ou spécialisés comme la Bédaciline et le Delamanid sont nettement plus chers.

Les quantités commandées varient grandement, de 672 unités (Delamanid) à plus de 10 millions d'unités (Rifampicine/Isoniazide).

Tableau 4: Liste de Médicaments Traceurs Antituberculeux

Produit du Programmes Oui/Non	Traceur Oui/Non	Produit/Dosage		Quantité achetée/ Volume commandé en boîte	Unité (comprimés, flacons, etc.)	Prix unitaire d'une boîte USD	Fournisseur / Fabricant	Pays d'origine	Mécanisme d'achat
Oui	Oui	Cyclosérine	250mg	54	5400	25,400	Dong-A ST Co.Ltd	South Korea	Achat direct sur GDF
Oui	Oui	Ethambutol	400mg	296	198912	26,000	Cadila Pharmaceutical	India	Achat direct sur GDF
Oui	Oui	Ethionamide	250mg	457	45700	9,160	Macleods Pharm Ltd Daman Plant	India	Achat direct sur GDF
Oui	Oui	Isoniazide	300mg	85	57120	11,500	Macleods (at Oxalis Labs)	India	Achat direct sur GDF
Oui	Oui	Lévofoxacine	250mg	2076	207600	2,840	Medochemie Ltd	Cyprus	Achat direct sur GDF
Oui	Oui	Pyrazinamide	400mg	347	233184	14,00	Macleods (at Oxalis Labs)	India	Achat direct sur GDF
Oui	Oui	Clofazimine	100mg	210	21000	50,000	Catalent for SandozNovartisDiv	India	Achat direct sur GDF
Oui	Oui	Bédaciline	100 mg	187	34216	340,000	Janssen(Re cip pharm Pharmaservice)	India	Achat direct sur GDF
Oui	Oui	Linézolide	600 mg	54	5400	17,030	Lupin Ltd. (Jammu)	India	Achat direct sur GDF
Oui	Oui	Pyridoxine	100mg	99	24750	10,750	Teva Pceuticals Polska Sp.zo.o	India	Achat direct sur GDF
Oui	Oui	Delamanid	50mg	14	672	85,00	Otsuka Novel Product GmbH	Japan	Achat direct sur GDF
Oui	Oui	Clofazimine	50mg	33	3300	40,400	Macleods (at Oxalis Labs)	India	Achat direct sur GDF

Oui	Oui	Ethionamide	125mg	33	3300	13,300	Macleods Pharm Ltd Daman Plant	India	Achat direct sur GDF
Oui	Oui	Cyclosérine	125mg	13	1300	45,000	Macleods Pharm Ltd Daman Plant	India	Achat direct sur GDF
Oui	Oui	Lévoﬂoxacine	100mg	109	10900	11,860	Macleods Pharm Baddi Solan HP	India	Achat direct sur GDF
Oui	Oui	Ethambutol	100mg	161	16100	20,050	Macleods (at Oxalis Labs)	India	Achat direct sur GDF
Oui	Oui	Pyrazinamide	150mg	156	15600	15,940	Micro Labs Hosur	India	Achat direct sur GDF
Oui	Oui	Rifampicine/ Isoniazide	150mg/ 75mg	15336	10305792	21,22	LUPIN	INDE	Appel d'offres international via la SEN-PNA
Oui	Oui	Isoniazide	300mg						Appel d'offres international via la SEN-PNA
Oui	Oui	Rifapentine + Isoniazide	300/300 mg	13829	497844	14,250	I+Solution	Pays Bas	Appel d'offres international via la SEN-PNA
Oui	Oui	Rifampicine/ Isoniazide/ Pyrazinamide/ Ethambutol	150mg/ 75mg/ 400mg/ 275mg						Appel d'offres international via la SEN-PNA
Oui	Oui	Isoniazide	100mg						Appel d'offres international via la SEN-PNA
Oui	Oui	Ethambutol	100mg						Appel d'offres international via la SEN-PNA
Oui	Oui	Rifampicine/ Isoniazide	75mg/ 50mg						Appel d'offres international via la SEN-PNA
Oui	Oui	Rifampicine/ Isoniazide/ Pyrazinamide	75/50/ 150 mg						Appel d'offres international via la SEN-PNA

5.5. La pharmacie nationale d'approvisionnement

La Pharmacie Nationale d'Approvisionnement (SEN-PNA) du Sénégal joue un rôle essentiel dans l'approvisionnement en médicaments et produits de santé essentiels pour le système de santé public du pays. En tant qu'outil stratégique de mise en œuvre de la Politique Pharmaceutique Nationale, la SEN-PNA est chargée de l'achat, du stockage et de la distribution des médicaments et produits au bénéfice des structures sanitaires publiques, parapubliques, des ONG et autres organismes participant à l'offre de soins.

Modalités d'approvisionnement

La SEN-PNA utilise principalement des appels d'offres ouverts pour l'acquisition de médicaments et produits essentiels, tant au niveau national qu'international, conformément aux codes des marchés publics du Sénégal. Cette approche garantit que tous les candidats éligibles peuvent soumissionner, élargissant ainsi les options d'approvisionnement.

Fournisseurs et fréquence des commandes

Les fournisseurs de la SEN-PNA incluent à la fois des acteurs nationaux et internationaux.

Les commandes pour les anticancéreux, antirétroviraux, antituberculeux et vaccins sont généralement annuelles. Pour les antituberculeux et antirétroviraux, des ateliers de quantification nationale sont organisés avec les programmes concernés avant de lancer les commandes. La SEN-PNA achète une partie sur le budget de l'État, tandis que le reste est acquis par d'autres canaux (ex: WAMBO pour les antirétroviraux).

Systeme de suivi des fournisseurs

La SEN-PNA dispose d'un système informatisé, ERPX3, pour intégrer les informations de tous ses fournisseurs. Cela inclut l'émission de bons de commande et la planification des livraisons, assurée par des pharmaciens responsables du suivi.

Clients et distribution

La SEN-PNA a pour mission de fournir des médicaments et produits essentiels aux structures sanitaires publiques et parapubliques, aux ONG et autres organismes engagés dans la prestation de services de santé. L'approvisionnement se fait par le biais de pharmacies régionales d'approvisionnement (PRA) qui prennent en charge la livraison aux clients finaux.

Estimation des besoins et financement

Les besoins en médicaments sont estimés sur la base de la consommation moyenne mensuelle des PRAs. La SEN-PNA opère principalement sur fonds propres, avec peu de dons reçus. Aucune gestion de produits non gouvernementaux n'est mentionnée.

Défis rencontrés

Parmi les défis identifiés se trouvent les ruptures de stock, souvent dues à des créances élevées de l'État, des problèmes de trésorerie, des retards de paiement aux fournisseurs, une lenteur des procédures contractuelles et des limitations d'espace de stockage.

Processus de passation de marchés

La passation de marchés se fait via des appels d'offres nationaux et internationaux ouverts. Les critères de sélection des fournisseurs incluent la capacité financière et technique, l'expérience en importation de produits médicaux, et la conformité aux réglementations pharmaceutiques. Des difficultés ont été notées, notamment la longueur des procédures et l'absence de soumissions pour certains lots.

Propriété intellectuelle

La propriété intellectuelle est perçue comme un outil pour protéger les droits des innovateurs. Cependant, dans le cadre de la SEN-PNA, les implications de la propriété intellectuelle semblent limitées, et aucune barrière juridique significative pour l'accès aux anticancéreux n'a été identifiée.

Suggestions et recommandations

Des suggestions incluent la subvention des coûts et la promotion de la fabrication locale de médicaments pour améliorer l'accès aux produits de santé. Enfin, la SEN-PNA se positionne comme un acteur clé pour assurer l'accès équitable aux médicaments à travers le Sénégal, tout en soulignant la nécessité d'améliorer certains aspects administratifs et logistiques pour répondre aux besoins de santé publique.

Anticancéreux

Produit du Programmes Oui/Non	Traceur Oui/Non	Produit: Dsage/Reference			Quantité achetée/ Volume commandé	Unité (comprimés, flacons, etc.)	Prix unitaire	Fournisseur/ Fabricant	Pays d'origine	Mécanisme d'achat
Non	Oui	Carboplatine	150mg injectable		5500	5500	6769	UNITED BIOTECH	INDE	Achat directe sur la liste d'urgence
Non	Oui	Cisplatine	50mg injectable	Cisplatyl	1500	1500	6074,16	UNITED BIOTECH	INDE	AOI-PNA 14/2020
Non	Oui	Cyclophosphamide	500mg injectable	Endoxan	10000	10000	1790,13	UNITED BIOTECH	INDE	AOI-PNA 14/2020
Non	Oui	Doxorubicine	10mg; 50mg injectable	Adriblastine	10500	10500	6061,043	UNITED BIOTECH	INDE	AOI-PNA 14/2020
Non	Oui	Etoposide	100mg comprimé	Vépéside	5500	5500	2741,9	Angel Biogenics	Inde	AOI-PNA 14/2020
Non	Non	Méthotrexate	50mg/ml injectable	Méthotrexate	3000	3000	1175,1	UNITED BIOTECH	INDE	AOI-PNA 14/2020
Non	Non	Méthotrexate	2,5mg comprimé	Méthotrexate	1000	50000	47,098	SANDOZ	Suisse	Achat directe sur la liste d'urgence
Non	Oui	Paclitaxel	100mg injectable	Taxol	18281	12281	7871,4	Medis United bio	Inde Senegal	AOI-PNA 14/2020
Non	Oui	Vinblastine	10mg injectable	Nolvadex	500	500	2951,8	UNITED BIOTECH	INDE	AOI-PNA 14/2020
Non	Oui	Bevacizumab	400mg injectable	Avastin	1250	1250	494847	West afric pharma	senegal	AOI-PNA 14/2020
Non	Non	Trastuzumab	150mg injectable	Mabthera	2200	2200	116760	Mylan	Ireland	Achat directe sur la liste d'urgence
Non	Oui	Rituximab	100mg injectable	Mabthera	500	500	49505	Hetero Drugs	inde	Achat directe sur la liste d'urgence

Non	Oui	Rituximab	500mg injectable	Xéloda	1500	1500	198026	Hetero	Inde	Achat directe sur la liste d'urgence
								Drugs		
Non	Non	Capecitabine	500mg injectable	Bondronat	15239	178680	656	Medis	Tunisie-	Achat directe sur la liste d'urgence
								United bio	Inde	
Non	Oui	Acide Zolédronique	4mg perfusion	500	500	7871,48	United	Inde		Achat directe sur la liste d'urgence
							Biotech			
Non	Non	Folinate de calcium	50mg injectable	3030	3030	1697	Medis	Senegal		Achat directe sur la liste d'urgence
							United bio	Inde		
Non	Oui	Pemetrexed	100mg injectable	175	175	13775,09	Medis &	Senegal		Achat directe sur la liste d'urgence
							United biotech	Inde		
Non	Oui	Pemetrexed	500mg injectable	100	100	50508,68	Médis	Senegal		Achat directe sur la liste d'urgence
Non	Oui	Thalidomide	50mg comprimé	2000	60000	546,63	United	Inde		AOI-PNA
							biotech			14/2020
		Fluoro-5 uracil	500mg injectable	2200	11000	1639,89	United	INDE		AOI-PNA
						Biotech	14/2020			
Non	Non	Anastrozole	1mg comprimé	1500	45000	223,76	Medis	senegal		Achat directe sur la liste d'urgence
Non	Oui	Gemcitabine	200mg injectable	300	300	4475	Medis	Senegal		Achat directe sur la liste d'urgence
Non	Oui	Gemcitabine	1000mg injectable	2790	2790	13532,93	Medis	Senegal		Achat directe sur la liste d'urgence

Non	Oui	Letrozole	2,5mg comprimé	40	1200	1967,87	Medis	Tunisie		Achat directe sur la liste d'urgence
Non	Oui	Cytarabine	100mg injectable	500	500	2623,82	Unied Biotech	INDE		AOI-PNA 14/2020
Non		Oxaliplatine	50mg injectable	500	500	6362,78	United Biotech	INDE		AOI-PNA 14/2020
Non	Oui	Oxaliplatine	100mg injectable	5000	5000	7358,13	Florenzia	INDE		Achat directe sur la liste d'urgence
Non	Oui	Irinotécan	100mg injectable	1000	1000	16169,34	SN International	INDE		AOI-PNA 14/2020
Non	Oui	Vinorelbine	50mg	600	600	17179,54	United Biotech	INDE		Achat directe sur la liste d'urgence
Non	Oui	Docetaxel	80mg	3800	3800	186878,33	Medis	/Tunisie		Achat directe sur la liste d'urgence

Antituberculeux

Produit du Programmes Oui/Non	Traceur Oui/Non	Produit/Dsage		Quantité achetée/ Volume commandé	Unité (comprimés, flacons, etc.)	Prix unitaire	Fournisseur/ Fabricant	Pays d'origine	Mécanisme d'achat
SEN-PNA	Oui	Rifampicine/	150mg/	14261	9583392	21,22	LUPIN	INDE	Achat directe sur la liste d'urgence
		Isoniazide	75mg						
PNT/SEN-PNA	Non	Rifapentine + Isoniazide	300/300 mg	2375	85500	311,66	GDF	SUISSE	Achat directe sur la liste d'urgence
							(Macleods)		
SEN-PNA	Oui	Rifampicine/	150mg/	3127	2101344	27,94	LUPIN	INDE	Achat directe sur la liste d'urgence
		Isoniazide/	75mg/						
		Pyrazinamide/	400mg/						
		Ethambutol	275mg						
SEN-PNA	Non	Rifampicine/	75mg/	11101	932484	30,043	LUPIN	INDE	Achat directe sur la liste d'urgence
		Isoniazide	50mg						
SEN-PNA	Oui	Rifampicine/	75/50/	1786	150024	36,61	MACLEODS	INDE	Achat directe sur la liste d'urgence
		Isoniazide/	150 mg						
		Pyrazinamide							

Vaccins

Produit du Programmes Oui/Non	Traceur Oui/Non	Produit/Dsage		Quantité achetée/ Volume commandé	Unité (comprimés, flacons, etc.)	Prix unitaire	Fournisseur/ Fabricant	Pays d'origine	Mécanisme d'achat
NON	Non	Vaccin antihépatite B	Injectable	6000	6000	983,9355	SERUM INSTITUTE	INDE	AOI-PNA 14/2020
NON	Non	Vaccin Antiméningo A, C, Y, W135	Injectable	15000	15000	4722,8904	SANOFI PASTEUR	FRANCE	Achat directe sur la liste d'urgence
NON	Oui	Vaccin antirabique	Injectable	1000	5000	3607,6	SERUM INSTITUTE	INDE	AOI-PNA 14/2020
NON	Oui	Antivenimeux	Injectable	4000	4000	23614,452	INOSAN	MEXIQUE	AOI-PNA

Antirétroviraux

Produit du Programmes Oui/Non	Traceur Oui/Non	Produit:Dsage/ Reference		Quantité achetée/ Volume commandé	Unité (comprimés, flacons, etc.)	Prix unitaire	Fournisseur/ Fabricant	Pays d'origine	Mécanisme d'achat
PRG/SEN-PNA	Non	Zidovudine + Lamivudine	60mg/30mg	3000	180000	18,36	Mylan	INDE	Achat directe sur la liste d'urgence
PRG/SEN-PNA	Oui	Abacavir + Lamivudine	600mg/300mg	8000	240000	274,84	Mylan	INDE	Achat directe sur la liste d'urgence
PRG/SEN-PNA		Abacavir + Lamivudine	120mg/60mg						
PRG/SEN-PNA	Oui	Abacavir + Lamivudine	60mg/30mg	2987	179220	39,35	Mylan	INDE	Achat directe sur la liste d'urgence
PRG/SEN-PNA	Oui	Ténofovir + Lamivudine + Efavirenz	300mg/300mg/400mg	1500	45000	101,66	MACLEODS	INDE	Achat directe sur la liste d'urgence
PRG/SEN-PNA	Oui	Dolutégravir	50mg	3070	92100	37,38	MACLEODS	INDE	Achat directe sur la liste d'urgence
PRG/SEN-PNA	OUI	Ténofovir + Lamivudine + Dolutégravir	300mg/300mg/50mg	188567	6017010	186,94	MACLEODS	INDE	Achat directe sur la liste d'urgence
PRG/SEN-PNA		Ténofovir alafenamide + Emtricitabine + Dolutégravir	25mg/200mg/50mg 50mg	13000	390000	141,68	Mylan	INDE	Achat directe sur la liste d'urgence



6.0 MALADIES ASSOCIEES A CES MEDICAMENTS

Les médicaments traceurs identifiés dans cette étude permettent de traiter de nombreuses maladies importantes de santé publique au Sénégal.

Pour le VIH/SIDA, les antirétroviraux comme le ténofovir, la lamivudine et le dolutégravir permettent de contrôler la charge virale et de renforcer le système immunitaire des patients séropositifs.

Pour la tuberculose, les antibiotiques comme l'isoniazide, la rifampicine et le pyrazinamide sont utilisés, ainsi que les nouveaux médicaments comme la bédaquiline pour les formes résistantes.

Pour le cancer du col de l'utérus, les traitements comprennent la chirurgie, la radiothérapie et la chimiothérapie avec des médicaments comme le carboplatine, le cisplatine et le paclitaxel. D'autres cancers fréquents (sein, poumon, prostate, colorectal, leucémie, lymphome, etc.) sont également pris en charge par la chimiothérapie, la radiothérapie et l'immunothérapie.

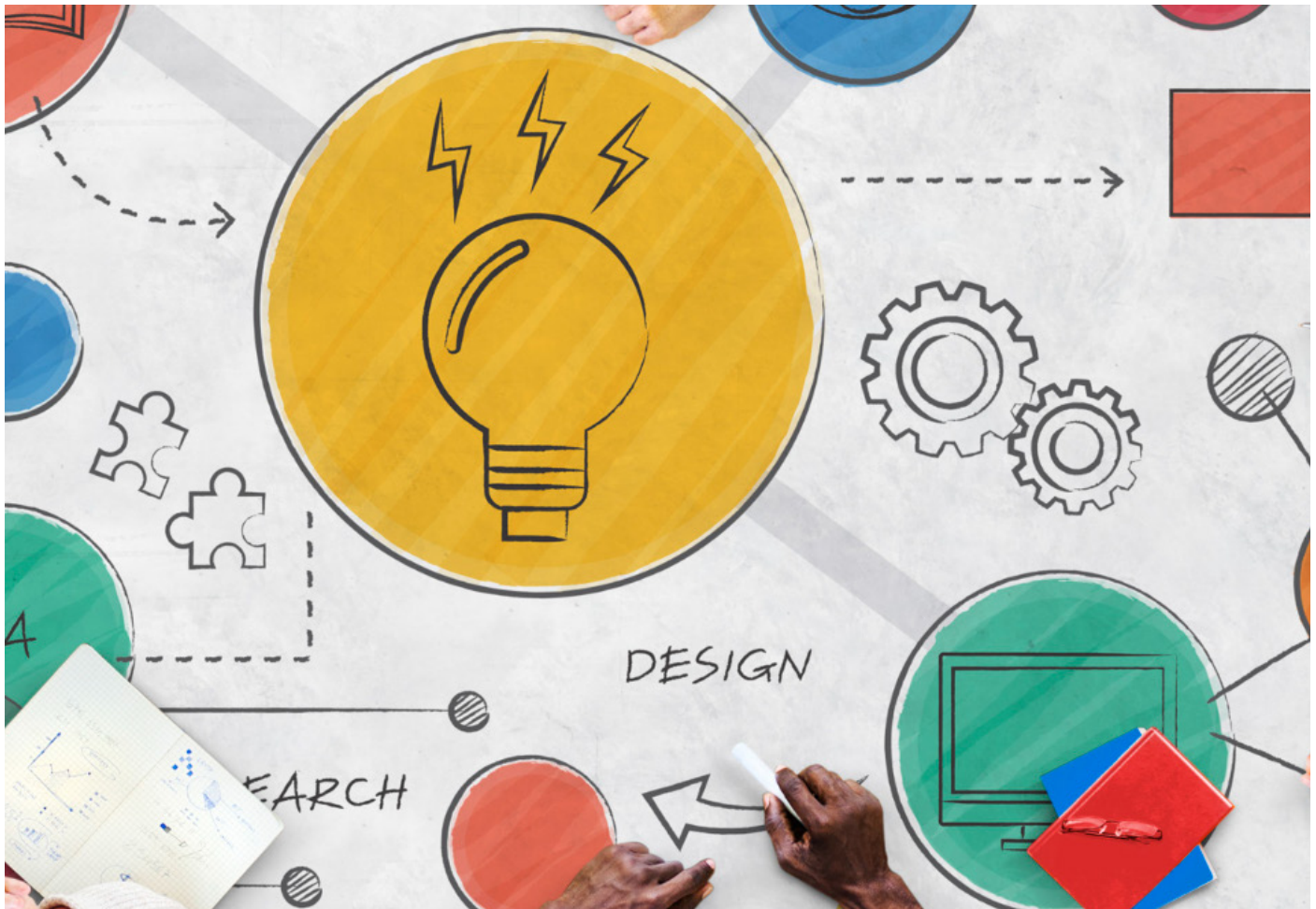
Pour l'hépatite B, les antiviraux comme l'entécavir et le ténofovir sont utilisés.

Pour la méningite, les antibiotiques et les corticoïdes sont employés, tandis que pour la pneumonie, les antibiotiques comme l'amoxicilline sont prescrits.

De nombreuses maladies infectieuses sont prévenues par la vaccination : le vaccin antipoliomyélitique contre la poliomyélite, le vaccin antirabique contre la rage, le vaccin antitétanique contre le tétanos, le vaccin ROR contre la rougeole, les oreillons et la rubéole, le vaccin DTP contre la diphtérie, le tétanos et la coqueluche, le vaccin anti-amaril contre la fièvre jaune, le vaccin contre le rotavirus pour les diarrhées sévères, le vaccin antivenimeux contre les morsures de serpent, et le vaccin anti-HPV contre le papillomavirus responsable du cancer du col de l'utérus.

Enfin, pour la COVID-19, les vaccins à ARNm ou à vecteur viral ainsi que les antiviraux comme le remdesivir sont utilisés.

L'approvisionnement adéquat en ces médicaments et vaccins est donc essentiel pour lutter efficacement contre ces maladies qui représentent des enjeux majeurs de santé publique au Sénégal.



7. DISCUSSION

L'étude des mécanismes d'approvisionnement, des prix et des volumes de médicaments essentiels en matière de santé publique, en particulier pour le VIH, la tuberculose, le cancer du col de l'utérus et les vaccins, révèle plusieurs éléments cruciaux concernant le système de santé sénégalais.

Existence d'un Cadre Réglementaire Solide

Tout d'abord, il est important de noter que le cadre réglementaire en vigueur joue un rôle fondamental dans la structuration du système pharmaceutique sénégalais. Les textes législatifs établissent des bases solides pour la gestion et la distribution des médicaments. En effet, l'existence de l'Agence de Réglementation Pharmaceutique (ARP) assure la mise en œuvre des lois et règlements liés au médicament, garantissant ainsi la qualité et la sécurité des produits élaborés et distribués. Cela a permis de renforcer la transparence des procédures

d'approvisionnement par appel d'offres international, une méthode qui favorise la concurrence et assure l'obtention de prix justes.

Chaîne d'Approvisionnement Efficace

L'examen de la chaîne d'approvisionnement révèle une organisation bien structurée. La Pharmacie Nationale d'Approvisionnement (PNA) fonctionne comme le principal grossiste public, se chargeant de l'acquisition, du stockage et de la distribution de médicaments essentiels vers les structures de santé. Cette approche centralisée, associée à un système de commandes passées par les structures de santé basées sur des prévisions de besoins, contribue à minimiser les ruptures de stock. Cependant, des défis demeurent, notamment la coordination entre les différentes entités et la gestion des stocks, qui peuvent encore causer des interruptions dans l'approvisionnement des médicaments.

Accès aux Médicaments et Barrières Économiques

Un autre point crucial de la discussion est l'accessibilité financière des médicaments. Malgré les efforts de l'État sénégalais et des bailleurs de fonds pour rendre les traitements gratuits ou subventionnés pour des maladies spécifiques, des barrières économiques persistent, notamment pour les populations les plus vulnérables. Le coût des médicaments, même avec les subventions, peut rester prohibitif pour certains patients. Il est nécessaire d'augmenter la sensibilisation sur l'accessibilité des médicaments essentiels, ainsi que de réaliser des campagnes d'information ciblées afin d'inciter les patients à tirer parti des programmes d'assistance disponibles.

Importance de la Collaboration Multisectorielle

La collaboration entre les acteurs publics et privés apparaît comme une stratégie essentielle pour améliorer l'accès aux médicaments. Les partenariats avec des organisations non gouvernementales (ONG), le soutien de l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS) et le rôle actif des donateurs internationaux montrent que la santé publique est une problématique complexe qui nécessite une concertation continue. Les efforts visant à renforcer cette coopération, notamment autour des enjeux de propriété intellectuelle et de gestion des stocks, sont primordiaux pour élargir l'accès aux soins.

Reconnaissance des Lacunes Systémiques

Enfin, cette discussion met en lumière les lacunes systémiques qui doivent être adressées. Malgré des progrès notables dans la structuration du service de santé, le pays continue de faire face à des défis tels que des ruptures de stock récurrentes, des manques de formation pour les professionnels de santé sur l'utilisation efficace des médicaments et un besoin urgent d'actualisation des listes de médicaments essentiels (déjà effectué). Une réévaluation

régulière de ces listes, en concertation avec les acteurs du système de santé, pourrait prévenir des interruptions dans le traitement des maladies et améliorer la gestion de l'approvisionnement.

Points Clés Observés

L'analyse de la situation a permis de noter plusieurs points importants:

- **Acquisition effectuée par appel d'offre international**, assurant la concurrence et la transparence.
- **Existence d'unités de fabrication de médicaments de qualité**, renforçant l'autonomie du pays sur sa production pharmaceutique.
- **Dispositions nécessaires à l'usage rationnel**, telles que le Dictionnaire thérapeutique indexé en DCI, le guide des équivalences thérapeutiques et la liste des médicaments et produits essentiels, facilitant la prise de décision médicale.
- **Volonté politique de l'État**, qui subventionne certains médicaments, comme ceux pour le PEV, le SIDA, la tuberculose et le cancer du col de l'utérus
- **Existence d'un budget d'État pour les médicaments traceurs étudiés**, ce qui témoigne d'un engagement gouvernemental pour assurer la disponibilité des traitements essentiels.
- **Existence d'un programme national de lutte contre le SIDA et la tuberculose**, qui crée un cadre de travail pour coordonner les efforts de lutte contre ces maladies.
- **Programme national élargi de vaccination en place**, garantissant un accès plus large aux vaccins pour la population sénégalaise.
- **Absence d'un programme national de lutte contre les cancers**, notamment le cancer du col de l'utérus. Néanmoins une ligue sénégalaise contre le cancer existe (LISCA)

8. RECOMMANDATIONS

Renforcement de la chaîne d'approvisionnement:

Il est essentiel de renforcer la coordination entre les différentes entités impliquées dans l'approvisionnement, telles que la Pharmacie Nationale d'Approvisionnement (PNA), le Programme National de Lutte contre le SIDA (CNLS) et d'autres organisations. Cela inclut l'amélioration des systèmes de suivi des stocks et une meilleure gestion des prévisions de besoins pour éviter les ruptures de stock.

Accessibilité Financière: Mettre en œuvre des stratégies pour réduire encore le coût des médicaments essentiels, notamment en tirant parti de l'achat groupé et des subventions pour les populations les plus vulnérables. Des campagnes de sensibilisation devraient également être organisées pour informer les patients sur les programmes d'assistance disponibles.

- Pour les antirétroviraux, le Ténofovir + Lamivudine + Dolutégravir à 300mg/300mg/50mg représente un volume important (près de 14 millions d'unités) à un prix unitaire de 3\$ par l'achat groupé WAMBO, ce qui en fait probablement un poste de dépense majeur. Son prix plus élevé de 4,52\$ via l'appel d'offres PNA montre l'intérêt des achats groupés.
- Pour les antituberculeux, la Bédaquiline 100mg se démarque avec un prix unitaire très élevé de 340\$ par boîte, bien que les quantités soient plus faibles (187 boîtes). Cela s'explique par son statut de médicament plus récent pour la tuberculose multi-résistante.
- Pour les vaccins, le vaccin anti-HPV à 4,5\$ la dose pour 382 460 doses représente un investissement conséquent, justifié par son importance dans la prévention du cancer du col de l'utérus.

- Pour les anticancéreux, des produits comme le Bevacizumab (494 847 FCFA/dose) ou le Rituximab (198 026 FCFA/500mg) ont des prix unitaires très élevés, typiques des thérapies ciblées en cancérologie.

NB: il est à noter que pour la plupart de ces médicaments, le patient en bénéficie gratuitement à travers une subvention.

Collaboration Multisectorielle: Renforcer les partenariats entre le secteur public, le secteur privé et les ONG, afin d'améliorer l'accès aux médicaments et aux vaccins. Encourager les initiatives de co-financement pour garantir la viabilité des programmes de santé.

Formation et Sensibilisation: Développer des programmes de formation pour les professionnels de santé concernant la gestion des médicaments et l'utilisation des outils de gestion des stocks et d'approvisionnement. Une meilleure formation peut réduire les erreurs et optimiser l'efficacité des services.

Mise à jour régulière des listes de médicaments essentiels: Effectuer des révisions périodiques de la liste nationale des médicaments essentiels, en consultant divers acteurs du système de santé, afin d'assurer qu'elle reflète les besoins actuels de la population et les évolutions thérapeutiques.

Intégration de la propriété intellectuelle: Adopter des politiques qui favorisent l'accès aux médicaments génériques de haute qualité, tout en respectant les droits de propriété intellectuelle des fabricants. Promouvoir des discussions autour des licences obligatoires pour faciliter l'accès à certains traitements coûteux.



9. CONCLUSION

Cette étude a mis en lumière les défis et les opportunités qui caractérisent l'approvisionnement en médicaments essentiels au Sénégal, notamment pour le VIH, la tuberculose, le cancer du col de l'utérus, et les vaccins. Alors que des progrès significatifs ont été réalisés grâce à la mise en place de programmes nationaux robustes et d'un cadre réglementaire solide, plusieurs obstacles demeurent à surmonter pour garantir l'accès équitable à ces traitements vitaux.

Il est essentiel que les autorités sanitaires poursuivent leurs efforts pour améliorer la transparence et l'efficacité des mécanismes

d'approvisionnement, promouvoir la collaboration entre tous les acteurs de la santé et renforcer les capacités locales de production. En agissant sur ces fronts, le Sénégal peut avancer vers l'atteinte de la couverture sanitaire universelle, garantissant ainsi à tous ses citoyens l'accès à des soins de santé de qualité. Les recommandations formulées serviront de guide pour les prochaines étapes afin de renforcer non seulement le système de santé, mais aussi le bien-être général de la population sénégalaise.

Une des limites de cette étude concerne la propriété intellectuelle qui semble être méconnu par les acteurs de santé.

REMERCIEMENTS

Nous souhaitons exprimer notre sincère gratitude à toutes les personnes et institutions qui ont contribué à la réalisation de cette étude.

Nos remerciements vont tout d'abord au Ministère de la Santé et de l'Action Sociale du Sénégal, dont le soutien inestimable a été crucial pour la collecte des données et l'analyse des résultats. Nous remercions également la Direction de la Santé, en particulier le Professeur Ousmane CISSE, pour sa disponibilité et ses précieuses recommandations tout au long de ce processus.

Nous tenons à remercier les membres de KELIN et du projet Solidarity, dirigé par l'International Treatment Preparedness Coalition (ITPC), ainsi que tous les partenaires de ce consortium, y compris ENDA Santé. Leur engagement envers la lutte contre les maladies et leur soutien logistique ont été essentiels pour mener à bien cette recherche.

Un grand merci aux professionnels et experts de terrain qui ont accepté de partager leur expérience et leurs connaissances, notamment :

- Dr Safiatou Thiam, Médecin, Secrétaire Exécutif du CNLS
- Dr Mamadou N'Diaye, Médecin Directeur de la Prévention
- Dr Yacine Mar Diop, Médecin, Coordonnateur du PNT
- Dr Seydou Diallo, Pharmacien, Directeur Général de la SEN-PNA
- Magatte Ndoeye N'diaye, Chef de la DLSI

Nous sommes également reconnaissants envers tous les participants aux entretiens semi-structurés, qui ont consacré leur temps et leurs efforts pour enrichir cette étude par leurs perspectives et leurs réflexions, notamment:

- Dr Karim Diop, Pharmacien, DLSI
- Dr Leyti Gning, Pharmacien, Directeur de l'Approvisionnement Pharmaceutique – SEN-PNA
- Dr Mouhamadou Niang, Pharmacien, Chef de division de la réception et suivi des commandes à la SEN-PNA
- Dr Eloi Kambank, Pharmacien, Responsable de la Gestion des Approvisionnements et des Stocks au CNLS
- Dr Aïssatou Gueye, Pharmacienne, Responsable assistante de la Gestion des Approvisionnements et des Stocks au CNLS
- Dr Zuzanne Dione, Pharmacienne, Responsable de la Gestion des Approvisionnements et des Stocks au Ministère de la Santé
- Dr Aminata Gueye, Pharmacienne, Responsable de la Gestion des Approvisionnements et des Stocks au PNT
- Dr Poléle Sow, Pharmacienne, Responsable assistante de la Gestion des Approvisionnements et des Stocks au PNT
- Professeur Omar Gassama, Médecin Gynécologue, Hôpital Nabil Choucair.

Enfin, nous dédions ce travail à toutes les personnes qui, à travers leurs luttes quotidiennes contre les maladies, nous rappellent l'importance d'un accès équitable et efficace aux soins de santé.

APPENDICES

Annexe 1 : Grille d'entretien n °1 : CNLS

Date: Fonction du répondant

Nom et Prénom

1. Pouvez-vous nous aider à renseigner ce tableau pour l'année 2023

Produit du Programme Oui/Non	Traceur Oui/Non	Produit:dosa ge/Reference		Quantité achetée/ Volume commandé	Unité (compr is, flacons, etc.)	Prix unitaire	Fournisse ur/ Fabricant	Pays d'origine	Mécanism e d'achat
		Ténofovir + Emtricitabine	300mg/200mg						
		Ténofovir + Lamivudine	300mg/300mg						
		Zidovudine + Lamivudine	60mg/30mg						
		Zidovudine + Lamivudine + Abacavir	300mg/150mg/ 300mg						
		Abacavir + Lamivudine	600mg/300mg						
		Abacavir + Lamivudine	120mg/60mg						
		Abacavir + Lamivudine	60mg/30mg						
		Efavirenz	200mg						
		Atazanavir + Ritonavir	300mg/100mg						
		Darunavir	600mg						
		Darunavir + Ritonavir	400mg/100mg						
		Lopinavir + Ritonavir	200mg/50mg						
		Lopinavir + Ritonavir	80mg/20mg						
		Lopinavir + Ritonavir	100mg/25mg						
		Lopinavir + Ritonavir	40mg/10mg						
		Ritonavir	100mg						
		Ténofovir + Emtricitabine + Efavirenz	300mg/200mg/ 600mg						
		Ténofovir + Emtricitabine + Efavirenz	300mg/200mg/ 400mg						
		Ténofovir + Lamivudine + Efavirenz	300mg/300mg/ 600mg						
		Ténofovir + Lamivudine + Efavirenz	300mg/300mg/ 400mg						
		Dolutégravir	50mg						

		Dolutégravir	10mg						
		Ténofovir + Lamivudine + Dolutégravir	300mg/300mg/ 50mg						
		Ténofovir alafenamide + Emtricitabine + Dolutégravir	25mg/200mg/ 50mg						
		Ténofovir alafenamide + Emtricitabine	25mg/200mg						
		Abacavir + Lamivudine + Dolutégravir	600mg/300mg/ 50mg						

2. Quelles sont vos modalités d'approvisionnement en ARV ? (Appel d'offres ouvert, Appel d'offres restreint, Négociation directe)
3. Qui sont les fournisseurs de la CNLS (demander la liste) ?
4. Quelle est la fréquence des commandes du CNLS ?
5. Avez-vous un système de suivi des fournisseurs? Comment fonctionne ce système ?
6. Qui sont les clients de la CNLS pour les ARV ?
7. Quel est le délai moyen d'exécution d'une commande client ?
8. Combien de livraisons le CNLS effectue-t-elle par jour, mois ou année pour les ARV ?
9. Comment procédez-vous pour déterminer les besoins pour chaque commande de ARV ?
10. Le CNLS reçoit-il des dons de ARV ?
11. Qui sont les principaux bailleurs de fonds qui aident au financement de l'approvisionnement en ARV ?
12. Le CNLS gère-t-il des médicaments issus d'autres programmes non gouvernementaux ? Si oui lesquels ?
13. Quelles structures de santé le CNLS approvisionne-t-il en ARV ?
14. Est-il arrivé au CNLS de faire face à des ruptures de stocks ou surstocks en ARV ces 2 dernières années ? Si oui, pouvez-vous expliquer la raison de cette rupture de stocks ou surstocks? La durée? Pour quels produits ?
15. Passation des marchés
 - 15.1 Comment se déroule le processus de passation des marchés pour ces médicaments ?
 - 15.2 Quels sont les critères de sélection des fournisseurs ?
 - 15.3 Y a-t-il des difficultés particulières rencontrées lors de la passation des marchés ? Si oui, lesquelles ?
16. Propriété Intellectuelle
 - 16.1. Comment définiriez-vous la propriété intellectuelle (PI) dans le contexte de votre travail ?
 - 16.2. Quel rôle la propriété intellectuelle joue-t-elle dans votre domaine d'activité ?
 - 16.3. Quels sont les produits de santé que vous travaillez et qui sont protégés par des dispositifs de PI ? (Liste des produits)
 - 16.4. Avez-vous rencontré des difficultés liées à la PI dans l'accès à ces produits ? Si oui, veuillez préciser.
 - 16.5. Selon vous, quelles sont les principales barrières juridiques (y compris la PI) à l'accès aux ARV au Sénégal ?
 - 16.6. Y a-t-il des solutions potentielles que vous envisagez pour surmonter ces barrières ?
 - 16.7. Pensez-vous que le gouvernement devrait adopter de nouvelles politiques pour faciliter l'accès aux produits de santé ? Si oui, lesquelles ?
17. Données spécifiques

17.1 Avez-vous des informations sur l'achat du Cabotégravir en 2024

Si oui, pouvez-vous les partager ?

17.2. Pouvez-vous fournir des informations sur l'approvisionnement des médicaments suivants:

- Daclatasvir
- Sofosbuvir/velpatasvir
- Glecaprevir/pibrentasvir
- Bédaquiline
- Delamanid
- Prétomanid

18. Avez-vous d'autres commentaires ou informations que vous souhaiteriez partager concernant les ARV ?

Annexe 2 : Grille d'entretien n °2 : PNT

Date: Fonction du répondant

Nom et Prénom.....

1. Pouvez-vous nous aider à renseigner ce tableau pour l'année 2023

Produit du Programmes Oui/Non	Traceur Oui/Non	Produit/Dsage	Quantité achetée/ Volume commandé	Unité (comprimés, flacons, etc.)	Prix unitaire	Fournisseur/ Fabricant	Pays d'origine	Mécanisme d'achat
		Cyclosérine	250mg					
		Ethambutol	400mg					
		Ethionamide	250mg					
		Isoniazide	300mg					
		Lévofloxacine	250mg					
		Pyrazinamide	400mg					
		Clofazimine	100mg					
		Rifampicine/ Isoniazide/ Pyrazinamide	75/50/ 150 mg					
		Rifampicine/ Isoniazide	75/50 mg					
		Bédaquiline	100 mg					
		Linézolide	600 mg					
		Pyridoxine	100mg					
		Delamanid	50mg					
		Clofazimine	50mg					
		Ethionamide	125mg					
		Cyclosérine	125mg					
		Lévofloxacine	100mg					
		Ethambutol	100mg					
		Pyrazinamide	150mg					
		Rifampicine/ Isoniazide	150mg/ 75mg					
		Isoniazide	300mg					
		Rifapentine + Isoniazide	300/300 mg					
		Rifampicine/ Isoniazide/ Pyrazinamide / Ethambutol	150mg/ 75mg/ 400mg/ 275mg					
		Isoniazide	100mg					
		Ethambutol	100mg					
		Rifampicine/ Isoniazide	75mg/ 50mg					
		Rifampicine/ Isoniazide/ Pyrazinamide	75/50/ 150 mg					

2. Quelles sont vos modalités d'approvisionnement en ANTITUBERCULEUX ? (Appel d'offres ouvert, Appel d'offres restreint, Négociation directe)
3. Qui sont les fournisseurs de la PNT (demander la liste) ?
4. Quelle est la fréquence des commandes du PNT ?
5. Avez-vous un système de suivi des fournisseurs? Comment fonctionne ce système?
6. Qui sont les clients de la PNT pour les ANTITUBERCULEUX ?
7. Quel est le délai moyen d'exécution d'une commande client ?
8. Combien de livraisons le PNT effectue-t-elle par jour, mois ou année pour les ANTITUBERCULEUX?
9. Comment procédez-vous pour déterminer les besoins pour chaque commande de ANTITUBERCULEUX ?
10. Le PNT reçoit-il des dons de ANTITUBERCULEUX ?
11. Qui sont les principaux bailleurs de fonds qui aident au financement de l'approvisionnement en ANTITUBERCULEUX ?
12. Le PNT gère-t-il des médicaments issus d'autres programmes non gouvernementaux ? Si oui lesquels ?
13. Quelles structures de santé le PNT approvisionne-t-il en ANTITUBERCULEUX?
14. Est-il arrivé au PNT de faire face à des ruptures de stocks ou surstocks en ANTITUBERCULEUX ces 2 dernières années ? Si oui, pouvez-vous expliquer la raison de cette rupture de stocks ou surstocks ? La durée ? Pour quels produits?
15. Passation des marchés
 - 15.1 Comment se déroule le processus de passation des marchés pour ces médicaments ?
 - 15.2 Quels sont les critères de sélection des fournisseurs ?
 - 15.3 Y a-t-il des difficultés particulières rencontrées lors de la passation des marchés ? Si oui, lesquelles ?
16. Propriété Intellectuelle
 - 16.1. Comment définiriez-vous la propriété intellectuelle (PI) dans le contexte de votre travail ?
 - 16.2. Quel rôle la propriété intellectuelle joue-t-elle dans votre domaine d'activité ?
 - 16.3. Quels sont les produits de santé que vous travaillez et qui sont protégés par des dispositifs de PI ?
(Liste des produits)
 - 16.4. Avez-vous rencontré des difficultés liées à la PI dans l'accès à ces produits ? Si oui, veuillez préciser.
 - 16.5. Selon vous, quelles sont les principales barrières juridiques (y compris la PI) à l'accès aux ANTITUBERCULEUX au Sénégal ?
 - 16.6. Y a-t-il des solutions potentielles que vous envisagez pour surmonter ces barrières ?
 - 16.7. Pensez-vous que le gouvernement devrait adopter de nouvelles politiques pour faciliter l'accès aux produits de santé ? Si oui, lesquelles ?
17. Données spécifiques
 - 17.1 Avez-vous des informations sur l'achat du Cabotégravir en 2024
Si oui, pouvez-vous les partager ?
 - 17.2. Pouvez-vous fournir des informations sur l'approvisionnement des médicaments suivants:
 - Daclatasvir
 - Sofosbuvir/velpatasvir
 - Glecaprevir/pibrentasvir
 - Bédaquiline
 - Delamanid
 - Prétomanid
18. Avez-vous d'autres commentaires ou informations que vous souhaiteriez partager concernant les ANTITUBERCULEUX?

Annexe 3 : Grille d'entretien n °3 : PEV

Date: Fonction du répondant.....

Nom et Prénom.....

1. Pouvez-vous nous aider à renseigner ce tableau pour l'année 2023

Produit du Programme Oui/Non	Traceur Oui/Non	Produit/Dsage	Quantité achetée / Volume commandé	Unité (comprimés, flacons, etc.)	Prix unitaire	Fournisseur/ Fabricant	Pays d'origine	Mécanisme d'achat
		Vaccin anti rougeole- rubéole	---					
		Vaccin ROR	---					
		Vaccin antiamaril	Injectable					
		Vaccin antihépatite B	Injectable					
		Vaccin Antiméningo A, C, Y, W135	Injectable					
		Vaccin Antiméningo W135	Injectable					
		Vaccin antipneumococcique	Injectable					
		Vaccin antipoliomyélitique	Oral					
		Vaccin antipoliomyélitique	Injectable					
		Vaccin antirabique	Injectable					
		Vaccin antitétanique	Injectable					
		Vaccin antituberculeux	Injectable					
		Vaccin Anti- papillomavirus	Injectable					
		Vaccin antirotavirus	Oral					
		Vaccin anticovid	Injectable					
		Vaccin Pentavalent	Injectable					
		Antigrippal						
		Antivenimeux						

2. Quelles sont vos modalités d'approvisionnement en Vaccins ? (Appel d'offres ouvert, Appel d'offres restreint, Négociation directe)
3. Qui sont les fournisseurs de la PEV (demander la liste) ?
4. Quelle est la fréquence des commandes du PEV ?
5. Avez-vous un système de suivi des fournisseurs ? Comment fonctionne ce système ?
6. Qui sont les clients de la PEV pour les Vaccins ?
7. Quel est le délai moyen d'exécution d'une commande client ?
8. Combien de livraisons le PEV effectue-t-elle par jour, mois ou année pour les Vaccins ?
9. Comment procédez-vous pour déterminer les besoins pour chaque commande de Vaccins ?
10. Le PEV reçoit-il des dons de Vaccins ?
11. Qui sont les principaux bailleurs de fonds qui aident au financement de l'approvisionnement en Vaccins ?
12. Le PEV gère-t-il des médicaments issus d'autres programmes non gouvernementaux ? Si oui lesquels ?
13. Quelles structures de santé le PEV approvisionne-t-il en vaccin ?
14. Est-il arrivé au PEV de faire face à des ruptures de stocks ou surstocks en vaccin ces 2 dernières années ? Si oui, pouvez-vous expliquer la raison de cette rupture de stocks ou surstocks ? La durée ? Pour quels produits ?
15. Passation des marchés
 - 15.1. Comment se déroule le processus de passation des marchés pour ces médicaments ?
 - 15.2. Quels sont les critères de sélection des fournisseurs ?
 - 15.3. Y a-t-il des difficultés particulières rencontrées lors de la passation des marchés ? Si oui, lesquelles ?
16. Propriété Intellectuelle
 - 16.1. Comment définiriez-vous la propriété intellectuelle (PI) dans le contexte de votre travail ?
 - 16.2. Quel rôle la propriété intellectuelle joue-t-elle dans votre domaine d'activité ?
 - 16.3. Quels sont les produits de santé que vous travaillez et qui sont protégés par des dispositifs de PI ? (Liste des produits)
 - 16.4. Avez-vous rencontré des difficultés liées à la PI dans l'accès à ces produits ? Si oui, veuillez préciser.
 - 16.5. Selon vous, quelles sont les principales barrières juridiques (y compris la PI) à l'accès aux vaccins au Sénégal ?
 - 16.6. Y a-t-il des solutions potentielles que vous envisagez pour surmonter ces barrières ?
 - 16.7. Pensez-vous que le gouvernement devrait adopter de nouvelles politiques pour faciliter l'accès aux produits de santé ? Si oui, lesquelles ?
17. Avez-vous d'autres commentaires ou informations que vous souhaiteriez partager concernant les vaccins ?

Annexe 4 : Grille d'entretien n °4 : ANTICANCEREUX (COL DE L'UTERUS)

Date: Fonction du répondant

Nom et Prénom.....

1. Pouvez-vous nous aider à renseigner ce tableau pour l'année 2023

Produit du Programmes Oui/Non	Traceur Oui/Non	Produit:Dosage/Reference		Quantite achetee/ Volume commande	Unitev(compri mes, flacons, etc.)	Prix unitaire	Fournisseur / Fabricant	Pays d'origine	Mecanisme d'achat
		Bléomycine	15mg injectable	Bléomycine					
		Carboplatine	450mg injectable						
		Carboplatine	150mg injectable						
		Chlormétine	10mg injectable	Caryolysine					
		Cisplatine	10mg injectable	Cisplatyl					
		Cisplatine	25mg injectable	Cisplatyl					
		Cisplatine	50mg injectable	Cisplatyl					
		Cyclophosphamide	500mg injectable	Endoxan					
		Cyclophosphamide	25mg comprimé						
		Cyclophosphamide	50mg comprimé						
		Doxorubicine	10mg; 50mg injectable	Adriblastine					
		Epirubicine	20mg; 50mg injectable	Farmorubicine					
		Etoposide	100mg comprimé	Vépéside					

		Fluorouracil	500mg/ml injectable	Fluracil						
		Hydroxycarbamide	500mg comprimé	Hydréa						
		Melphalan	2mg comprimé	Alkéran						
		Melphalan	50mg injectable							
		Méthotrexate	50mg/ml injectable	Méthotrexate						
		Méthotrexate	20mg injectable							
		Méthotrexate	10mg injectable							
		Ledertrexate	5mg injectable							
		Méthotrexate	2,5mg comprimé	Méthotrexate						
		Méthotrexate	20mg comprimé	Méthotrexate						
		Paclitaxel	30mg injectable	Taxol						
		Paclitaxel	100mg injectable	Taxol						
		Tamoxifène	20mg comprimé	Nolvadex						
		Vinblastine	10mg injectable	Nolvadex						
		Vincristine	1mg injectable	Oncovin						
		Vincristine	2mg injectable	Oncovin						
		Bevacizumab	400mg injectable	Avastin						
		Bevacizumab	400mg injectable	Herceptin						
		Trastuzumab	150mg injectable	Mabthera						

	Rituximab	100mg injectable	Mabthera						
	Rituximab	500mg injectable	Xéloda						
	Capecitabine	500mg injectable	Bondronat						
	Ibandronate	50mg injectable	Bondronat						
	Ibandronate	6mg injectable	Neupogen						
	Filgrastim	300µg injectable	Zométa						
	Acide Zolédronique	4mg perfusion	Décapeptyl						
	Triptoréline	0,1 mg injectable							
	Folinate de calcium	50mg injectable							
	Folinate de calcium	100mg injectable							
	Actinomycine D	0,5mg injectable							
	Pemetrexed	100mg injectable							
	Pemetrexed	500mg injectable							
	Thalidomide	50mg comprimé							
	Fluoro-5 uracil	250mg injectable							
	Fluoro-5 uracil	500mg injectable	Arimidex						
	Anastrozole	1mg comprimé							
	Gemcitabine	200mg injectable							

		Gemcitabine	1000mg injectable							
		Letrozole	2,5mg comprimé	Femara						
		Sunitinib	12,5mg gélule	Sutent						
		Azacitidine	100mg injectable							
		Mercaptopurine	50mg comprimé							
		Thioguanine	40mg comprimé							
		Cytarabine	100mg injectable							
		Ifosfamide	1g injectable							
		Ifosfamide	3g injectable							
		Oxaliplatine	50mg injectable							
		Oxaliplatine	100mg injectable							
		Dacarbazine	500mg injectable							
		Dacarbazine	200mg injectable							
		Témozolomide	100mg gélule							
		Irinotécan	100mg injectable							
		Irinotécan	500mg injectable							
		Irinotécan	40mg injectable							
		Topotécan	4mg injectable							
		Daunorubicine	50mg injectable							

		Vinorelbine	50mg							
		Vinorelbine	10mg injectable							
		L Asparaginase	10,000 unités injectable							
		Pegfilgastrim	6mg injectable							
		Mesna	1g injectable							
		Fludarabine	50mg injectable							
		Busulphan	60mg injectable							
		Chorambucil	2mg comprimé							
		Oxaliplatine	100mg injectable							
		Bendamustine	2,5mg injectable							
		Carmustine	100mg injectable							
		Procarbazine	50mg gélule							
		Docetaxel	80mg							
		Docetaxel	160mg injectable							
		Bortézomib	3,5mg injectable							
		Idarubicine	5mg injectable							
		Brentuximab vedotin	50mg injectable							
		Daratumumab	20mg injectable							
		Lénalidomide	25mg gélule							

		Ciclosporine	50mg comprimé							
		Trétinoïne	10mg gélule							
		Arsenic trioxyde	10mg injectable							
		Atézolizumab	1200mg injectable							
		Pembrolizumab	50mg injectable							
		Pembrolizumab	100mg injectable							
		Pembrolizumab	50mg injectable							
		Pembrolizumab	100mg injectable							
		Erlotinib	150mg injectable							
		Chloraminophène	2mg comprimé							

2. Quelles sont vos modalités d'approvisionnement en Anticancéreux ? (Appel d'offres ouvert, Appel d'offres restreint, Négociation directe)
3. Qui sont les fournisseurs des Anticancéreux (demander la liste) ?
4. Quelle est la fréquence des commandes Anticancéreux ?
5. Avez-vous un système de suivi des fournisseurs? Comment fonctionne ce système?
6. Qui sont les clients pour les Anticancéreux?
7. Quel est le délai moyen d'exécution d'une commande client ?
8. Combien de livraisons d'Anticancéreux effectuer par jour, mois ou année ?
9. Comment procédez-vous pour déterminer les besoins pour chaque commande d' Anticancéreux ?
10. Recevez-vous des dons d'Anticancéreux ?
11. Qui sont les principaux bailleurs de fonds qui aident au financement de l'approvisionnement en Anticancéreux ?
12. Gérez-vous des médicaments issus d'autres programmes non gouvernementaux ? Si oui lesquels ?
13. Quelles structures de santé vous approvisionnez en Anticancereux ?
14. Est-il arrivé de faire face à des ruptures de stocks ou surstocks en Anticancereux ces 2 dernières années ? Si oui, pouvez- vous expliquer la raison de cette rupture de stocks ou surstocks ? La durée ? Pour quels produits ?
15. Passation des marchés
- 15.1. Comment se déroule le processus de passation des marchés pour ces médicaments ?

15.2. Quels sont les critères de sélection des fournisseurs ?

15.3. Y a-t-il des difficultés particulières rencontrées lors de la passation des marchés ? Si oui, lesquelles ?

16. Propriété Intellectuelle

16.1. Comment définiriez-vous la propriété intellectuelle (PI) dans le contexte de votre travail ?

16.2. Quel rôle la propriété intellectuelle joue-t-elle dans votre domaine d'activité ?

16.3. Quels sont les produits de santé que vous travaillez et qui sont protégés par des dispositifs de PI ? (Liste des produits)

16.4. Avez-vous rencontré des difficultés liées à la PI dans l'accès à ces produits ? Si oui, veuillez préciser.


16.5. Selon vous, quelles sont les principales barrières juridiques (y compris la PI) à l'accès aux Anticancéreux au Sénégal ?

16.6. Y a-t-il des solutions potentielles que vous envisagez pour surmonter ces barrières ?

16.7. Pensez-vous que le gouvernement devrait adopter de nouvelles politiques pour faciliter l'accès aux produits de santé ? Si oui, lesquelles ?

17. Avez-vous d'autres commentaires ou informations que vous souhaiteriez partager concernant les Anticancéreux ?

Annexe 5 : Note circulaire relative à une étude sur la facilitation à l'accès aux produits de santé au Sénégal



REPUBLIQUE DU SENEGAL
Un Peuple, Une Vie, Une Foi

*Ministère de la Santé
et de l'Action sociale*

Le Ministre

N° 00 21 82
MSAS/DGS/SP/af

Dakar, le
07 NOV 2024

CIRCULAIRE

La Direction Générale de la Santé, en accord avec KELIN, par le biais du projet Solidarity, dirigé par l'International Treatment Preparedness Coalition (ITPC) et ses partenaires du Consortium dont ENDA Santé, effectue une étude qui vise à faciliter l'accès aux produits de santé au Sénégal à travers des solutions liées à la propriété intellectuelle.


La mission d'étude est confiée, durant la période du **05 au 30 novembre 2024**, au consultant Professeur Papa Galo Sow.

A cet effet, je vous demande de prendre les dispositions nécessaires pour les accueillir et leur communiquer toutes les informations demandées pour le bon déroulement de leur mission.

République du Sénégal
 Ministère de la Santé et de l'Action Sociale
 Pour le Ministre et par Délégation
 Le Directeur de Cabinet

Destinataires : (Voir la liste des structures en annexe)

- ✓ Direction de lutte contre la Maladie
- ✓ Direction de la Prévention
- ✓ Programme de lutte contre la Tuberculose
- ✓ Conseil National de lutte contre le Sida
- ✓ SEN Pharmacie Nationale d'Approvisionnement
- ✓ Agence Sénégalaise de Réglementation Pharmaceutique



Pièces jointes :

- Liste des structures à visiter et personnes à rencontrer ;
- TDR de la mission d'évaluation.

Rue Aimé Césaire – Fann Résidence, près du Centre National d'Appareillage Orthopédique (C.N.A.O)
BP : 4024 Dakar Tél. : 33 869-42-97 / Email : direction_sante@yahoo.fr

Equipe de mise en uvre**Pr. Papa Gallo Sow:**

Pharmacien de santé Publique , Enseignant chercheur et,
Directeur de recherche à l'université Alioune Diop de Bambey
Email: papagallo.sow@uadb.edu.sn
Tel: 77 553 57 96

Dr. Aboubacry Drame:

Pharmacien épidémiologiste et doctorant à l'
université Alioune Diop de Bambey
Email: aboubacrdra@outlook.fr
Tel: 77 578 30 22

